

## АНАЛИЗ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОРОДА ЛЫТКАРИНО

Yu.A. Shardakova

### THE ANALYSIS OF TOURIST POTENTIAL AND INFRASTRUCTURE OF LYTKARINO CITY

Уровень развития туристской инфраструктуры во многом определяет перспективы развития туризма в том или ином регионе, а также его конкурентоспособность как туристской дестинации. Показатели развития туристской инфраструктуры входят в состав основных субиндексов при расчете конкурентоспособности стран [3]. В связи с этим для планирования туристской деятельности в региональном разрезе важное значение имеет оценка имеющейся инфраструктуры региона и перспективы ее развития.

Лыткарино – это город с 1957 г. в Московской области России, расположенный на левом берегу р. Москвы (грузовой порт), в 8 км к юго-востоку от Москвы (от МКАД) и в 12 км к югу от города Люберцы; единственный населённый пункт муниципального образования «Городской округ Лыткарино». Название, вероятно, происходит от слова «лытка», означающего каменотёсный инструмент. Лыткарь – тот, кто работает лыткой, Лыткарино – село лыткарей. Однако в словаре В.И. Даля слово «лыткарь» не приводится. Существует версия происхождения названия от названия реки Лытка. [1]

Первые упоминания о Лыткарине были еще в 1429 году, об этом повествовала одна из создательниц организации «Историческое наследие Лыткарина» Людмила Пахомова, которая отыскала в архиве Чудова монастыря дарственную грамоту некоей инокини Марфы.

В XV–XVII веках село Лыткарино принадлежало московскому Чудову монастырю. С начала XVIII до середины XIX века – владение учителя Петра I Никиты Зотова и его потомков. Развитию Лыткарина способствовала добыча белого камня в карьере к северу от Лыткарина и в близлежащем селе Мячково. Работа в каменоломнях явля-

лась основным занятием жителей Лыткарина и окрестных деревень. К концу XIX века в окрестностях Лыткарина было 5 каменоломен. С 1825 и до 1872 года усадьба Лыткарино принадлежала Зотовой Елизавете Николаевне, жене А.И. Чернышёва, и её семье, а после её смерти – младшей дочери Марии Александровне Чернышёвой. [4]

Для анализа туристского потенциала и инфраструктуры города Лыткарино проведем исследование, SWOT-анализ, которое позволит определить общее состояние предпринимательской деятельности в данном регионе.

Одним из самых распространённых способов обзора любой ситуации/вопроса/объекта служит SWOT-анализ. Благодаря выбранному способу анализа можно выявить сильные и слабые стороны изучаемого вопроса/объекта/ситуации, а также выявить потенциальные возможности и угрозы.

SWOT-анализ как инструмент анализа можно использовать для решения различных задач, но чаще всего он используется для выработки различного уровня стратегий, определения приоритетов. Кроме того, данный анализ позволяет систематизировать всю имеющуюся информацию по вопросу/объекту/ситуации и понять, чего не хватает для решения поставленных целей [3].

Цель проводимого SWOT-анализа состоит в определении условий и ограничений развития инфраструктуры города, на базе которого определяются основные факторы (внутренние и внешние), обуславливающие перспективы его становления, а также осуществляются прогнозы и оценки перспективной потребности в инфраструктурных объектах.

Таким образом, SWOT-анализ способствует выбору стратегических направлений развития инфраструктуры туризма при оптимальном сочетании рассмотренных выше разнонаправленных факторов, что является важным показателем

<sup>1</sup> Магистрант НОУ ВПО «Российский новый университет».

© Шардакова Ю.А., 2014.

научной обоснованности и определяющей характеристикой практической ценности разрабатываемых рекомендаций.

Анализируя основные показатели эффективности развития города Лыткарино, можно выделить главные сильные и слабые стороны, возможности и угрозы для развития туристско-предпринимательской деятельности в этом городе.

Сильные стороны развития г. Лыткарино как туристской дестинации:

- наличие системы объектов инфраструктуры культурно-познавательного туризма (музеи, киноконцертные залы, особняки и т.д.), базирующейся, в значительной мере, на использовании объектов историко-культурного наследия (храмы, церкви);

- для туристов и гостей город Лыткарино предлагает большой выбор кафе с различными видами меню и хорошим качеством обслуживания. Из предложенных городом предприятий питания можно выбрать кафе, отвечающее специальным требованиям, например для проведения деловой встречи или просто приятного отдыха;

- динамично развивающаяся система торговли. По состоянию на 1 января 2014 года население города обслуживают 405 предприятий потребительского рынка. Активно развиваются сетевые структуры, такие, как «Подружка», «Ол-Гуд», «Магнолия», «Дикси», «Пятерочка», Coral Travel;

- наличие зон (территорий) туристской активности, в рамках которых сконцентрированы достопримечательные объекты, а также объекты инфраструктуры познавательного туризма, отдыха и развлечений;

- устойчивое функционирование жилищно-коммунального комплекса;

- эффективное использование с 2013 года бюджетных средств органом местного самоуправления с применением метода программно-целевого планирования. (Создана Контрольно-счетная палата г. Лыткарино, так как по итогам проверки годового отчета об исполнении бюджета за 2012 год выявлено неэффективное использование бюджетных средств в размере 16,9 млн руб.);

- эффективное использование муниципального имущества и земельных участков. Городу предоставлены 2 земельных участка, общей площадью 137,68 га на бессрочное пользование; также предоставлен земельный участок площадью 1,05 га для размещения физкультурно-

оздоровительного комплекса; поставлены на учет 2 земельных участка для строительства детских садов, также ожидается строительство многоквартирных жилых домов для молодых специалистов, ученых, сотрудников бюджетной сферы;

- наличие и реализация 18 долгосрочных и 3 ведомственных целевых программ города, из которых 8 способствовали развитию социальной и жилищно-коммунальной инфраструктуры города. Для улучшения состояния жилищного фонда ведется снос ветхого жилья и капитальный ремонт жилищного фонда;

- на территории города функционируют 15 транспортных маршрутов, из которых 7 являются социальными, то есть обслуживают льготную категорию населения; обновляется автобусный парк современным, комфортабельным и безопасным транспортом. 9 автобусов оснащены специальными устройствами для въезда/съезда инвалидов колясок, что позволяет людям с ограниченными возможностями расширить свои туристские горизонты. Такие автобусы сейчас функционируют по маршруту № 348 «г. Лыткарино – Москва (м. Кузьминки)»;

- одним из важнейших критериев в организации путешествия является безопасность туриста, и администрация города предпринимает все необходимые меры по предотвращению правонарушений, следит за уровнем предоставления медицинской помощи (на стадии внедрения находится электронная муниципальная услуга «запись к врачу»). В целях снижения уличной преступности в городе создана автоматизированная система «Безопасный город», включающая в себя установленные на улицах и площадях города современные видеокамеры;

- в рамках действующей в городе долгосрочной целевой программы «Благоустроенный город на 2012–2014 годы» были выполнены работы по подготовке к осенне-зимнему периоду 2013–2014 гг., на которые направлено 70,2 млн руб., в том числе: из средств областного бюджета – 20,3 млн руб., из средств местного бюджета – 49,9 млн руб. В городе был произведен капитальный ремонт теплотрасс, выполнены работы по ремонту дворовых и придомовых территорий, произведен капитальный ремонт дорог на сумму 17,8 млн руб. за счет средств бюджета города Лыткарино и др. Резюмируя, можно сказать, что администрация выделяет значительное количество денежных средств на развитие общей инфраструктуры города, занимается усиленным его озеленением и обустройством;

- особое внимание в городе уделяется развитию спорта и его инфраструктуры. Проведена реконструкция стадиона на территории средней школы № 5, построены площадки для занятий волейболом, баскетболом, футбольное поле с трибунами для зрителей, спроектирован план строительства Дворца спорта «Арена Лыткарино» и многое другое;

- на территории города осуществляют свою деятельность 5 муниципальных учреждений сферы культуры. Это 2 культурно-досуговых учреждения: Дворец культуры «Мир» и Дом культуры «Центр молодежи», Лыткаринский историко-краеведческий музей, Централизованная библиотечная система, в состав которой вошли 3 детских и 2 взрослых библиотеки. Дополнительное образование города в сфере культуры представляет Детская музыкальная школа. Свою работу каждое учреждение культуры основывает на интересах и потребностях всех категорий жителей, предлагая большой ряд мероприятий для творчества, развития и самореализации. Расходы бюджета в сфере культуры в 2013 году составили 81,5 млн руб. В городе работают 106 клубных формирований, в которых занимаются 1 519 человек. На сегодняшний день в учреждениях сферы культуры продолжается проведение ремонтных работ, на которые выделено 20 млн руб. Завершение всех строительно-ремонтных работ планируется на первое полугодие 2014 года. На проведение ремонтно-реставрационных работ МУ «Лыткаринский историко-краеведческий музей» в 2013 году из местного бюджета было выделено 500 тыс. руб., на приобретение оборудования – 129,3 тыс. рублей. На ремонт в помещениях Центральной городской детской библиотеки и Центральной городской библиотеки израсходовано около 1,6 млн рублей;

- в Лыткарине в последние годы уделяется большое внимание благоустройству зон отдыха горожан. Большие преобразования были проведены в городском парке у ДК «Мир», в 2013 году там появился первый в городе фонтан. Создан и художественно оформлен бульвар Крупенина, облагораживается лесопарковая зона города. К 200-летию победы в Отечественной войне 1812 года в парке «Усадьба Лыткарино» были выполнены работы по восстановлению исторического ландшафта и благоустройству. Парк «Усадьба Лыткарино» стал дополнительной зелёной зоной города, новым местом отдыха горожан и значительно расширил возможности работы музея. Теперь сотрудники проводят в парке экскурсии, интерактивные, театрализованные и детские программы, народ-

ные праздники и торжественные мероприятия. В 2013 году губернатором Московской области был объявлен смотр-конкурс «Парки Подмосковья». Парк «Усадьба Лыткарино» принимал участие в номинации «Лучший проект по созданию нового парка». Городской округ Лыткарино стал обладателем приза «За общественную поддержку». В рейтинге интернет-голосования парк «Усадьба Лыткарино» занял первое место. Губернатор Московской области Андрей Воробьёв отметил активную гражданскую позицию лыткаринцев и любовь к своему городу. Это безусловно влияет на создание позитивного имиджа г. Лыткарино на карте Подмосковья [1].

Слабые стороны г. Лыткарино как туристской дестинации:

- одной из проблем развития г. Лыткарино как привлекательной дестинации для развития и ведения туристического бизнеса является его транспортная замкнутость. Лыткарино находится в достаточно выгодном рекреационно-географическом положении. С туристской точки зрения, существует большой потенциал для создания кольцевых, радиальных, линейных маршрутов. Но сейчас Лыткарино может использовать в полной мере только линейный способ разработки туристских маршрутов, что существенно уменьшает шансы развития города как туристской дестинации, и, следовательно, предпринимательской деятельности. На данный момент согласован проект планировки строительства автомобильной дороги Лыткарино – Люберцы – Томилино – Красково – Железнодорожный, в рамках проекта предусмотрено расширение Лыткаринского шоссе с 2-х до 4-х полос, а также строительство объездной автодороги грузового автотранспорта за северной границей ОАО «ЛЗОС» в промзону Тураево. Также разрабатывается проектная документация на строительство автомобильной дороги МКАД – Дзержинский – Лыткарино. Транспортный вопрос решит множество насущных проблем горожан – это избавление от автомобильных пробок, благодаря чему увеличится и число прибывающих в город туристов;

- главной проблемой развития туризма в городе Лыткарино является малое количество средств размещения, а скорее, их отсутствие. На данный момент в городе Лыткарино формально существует гостиница «Эра» 2\*, которая функционирует как общежитие на долгий период времени. Забронировать номер в этой гостинице довольно проблематично, свободных номеров практически нет, как и сервиса в номерах;

- отсутствие государственно-частных проектов развития туристской сферы;
- отсутствие оформленных бизнес-планов инвестиционных проектов по инфраструктуре туризма.

Возможности г. Лыткарино как туристской дестинации:

- по состоянию на 1 января 2014 года в городе зарегистрировано 548 малых предприятий. Большинство предприятий малого бизнеса осуществляет свою деятельность в сфере торговли, производства, транспорта. Общая численность занятых в малом и среднем бизнесе составляет 21%. Утверждена муниципальная программа «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства на территории города Лыткарино Московской области на 2014–2016 годы». То есть, дальнейшая работа будет направлена на создание благоприятных условий для развития малого бизнеса;

- по состоянию на 1 января 2014 года население города обслуживают более 405 предприятий потребительского рынка, в том числе: более 270 предприятий розничной торговли, торгово-развлекательный центр «Весна», универсальный рынок, 115 предприятий служб быта, 16 предприятий общественного питания. Сложившийся потребительский рынок может удовлетворить запросы потребителей с разным уровнем дохода и образом жизни;

- создание дополнительных рекреационных объектов для местного населения и въездных туристов, возможность увеличения туристского потока;

- увеличение предприятий в туристской сфере;

- повышение привлекательности города как туристской дестинации;

- увеличение объема инвестиций в экономику города.

Угрозы г. Лыткарино как туристской дестинации:

- усиление конкуренции для местных предприятий;

- возможность разорения мелких предприятий и поглощения их новыми крупными предприятиями.

Таким образом, можно сделать вывод, что город Лыткарино имеет большой туристский потенциал. Местные власти стараются развивать город и выделять денежные средства на инфраструктуру города, но для увеличения привлекательности района с туристской точки зрения необходимы финансовые вложения и маркетинговые технологии, необходимо внедрять государственно-частное партнерство.

Социально-экономические критерии эффективности за 2013 год, используемые в анализе, показывают положительную динамику развития города Лыткарино, а также сулят перспективы на 2014 год. Данный рост показателей во многом зависел от рационального использования бюджетных средств органом местного самоуправления. Им были применены методы программно-целевого планирования, создана контрольно-счетная палата. Прделана огромная совместная работа администрации и местного населения. По мнению губернатора Московской области Андрея Воробьева, городу Лыткарино удалось занять первое место в рейтинге интернет-голосования парк «Усадьба Лыткарино» и стать обладателем приза «За общественную поддержку» благодаря активной гражданской позиции лыткаринцев, которые проявили большую любовь и уважение к своему городу.

### Литература

1. Официальный сайт города Лыткарино [Электронный ресурс]. URL: <http://www.lytkarino.com/> (дата обращения: 10.05.2014).

2. Морозов М.А., Морозова Н.С. К вопросу о конкурентоспособности российского туризма // Вестник российского государственного торгово-экономического университета. – 2013. – № 4 (75). – С. 41–46.

3. Статья Улесова А. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.ulesoff.ru/story/10.html> (дата обращения: 10.05.2014).

4. Чижков А.Б. Подмосковные усадьбы сегодня : путеводитель с картой-схемой. – М. : АИРО-XX, 2000, 2002. – С. 50.