

Literatura

1. Bank Rossii prinyal reshenie sokhranit' klyuchevuyu stavku na urovne 7,75% godovykh // Tsentral'nyj bank Rossijskoj Federatsii. URL: <http://www.cbr.ru/press/keypr/> (data obrashcheniya: 26.02.2019).
2. Dannye otchetnosti kreditnykh organizatsij po forme 0409115 "Informatsiya o kachestve aktivov kreditnoj organizatsii" s uchetom priobretennykh IZHК // Tsentral'nyj bank Rossijskoj Federatsii. URL: <http://www.cbr.ru> (data obrashcheniya: 26.02.2019).
3. О Tsentral'nom banke Rossijskoj Federatsii (Banke Rossii): federal'nyj zakon ot 10 iyulya 2002 g. № 86-FZ. Dostup iz sprav.-pravovoj sistemy "Konsul'tantPlyus".
4. Obzor finansovoj stabil'nosti. Informatsionno-analiticheskie materialy. № 1: IV kvartal 2017 – I kvartal 2018 goda. M., 2018 // Tsentral'nyj bank Rossijskoj Federatsii. URL: https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/7858/OFS_17-03.pdf (data obrashcheniya: 26.02.2019).
5. Prognoz razvitiya bankovskogo sektora v 2018 godu: krizis biznes-modeli // Expert: Rejtingovoe agentstvo. URL: https://raexpert.ru/researches/banks/prognoz_2018 (data obrashcheniya: 26.02.2019).
6. S 2018 goda v bankovskoj sisteme Rossii proizoshli izmeneniya // Vestnik Surgut'skogo rajona. URL: <http://vestniksr.ru/news/15717-s-2018-goda-v-bankovskoi-sisteme-rossii-proizoshli-izmeneniya.html> (data obrashcheniya: 26.02.2019).
7. Russian Today: Politicheskie, ekonomicheskie i obshchestvennye novosti Rossii i mira, obzory sobytij v sfere nauki i tekhniki. URL: <https://russian.rt.com> (data obrashcheniya: 26.02.2019).

DOI: 10.25586/RNUV9276.19.02.P.047

УДК 330

М.В. Черняев, В.С. Мухина, Н.В. Коваль, Т.М. Мазурчук

РОЛЬ И МЕСТО АВСТРИЙСКОЙ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ
ÖSTERREICHISCHE MINERALÖLVERWALTUNG В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ
СТРУКТУРЕ ЕВРОСОЮЗА И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ
С РОССИЕЙ*

Описаны роль и место крупнейшей в Центральной Европе австрийской нефтяной компании Österreichische Mineralölverwaltung (OMV) в энергетической структуре Евросоюза, а также особенности продвижения двусторонних российско-австрийских проектов с выявлением новых перспектив для сотрудничества. Проанализирован энергетический рынок Евросоюза, выделены внешние и внутренние барьеры, препятствующие его развитию, рассмотрены особенности функционирования и долгосрочные перспективы развития OMV. Учитывается тот факт, что в 2017 г. достаточно большую долю энергетики Европы (20,9% от общей произведенной энергии Европы) формирует энергия, сгенерированная на электростанциях, использующих альтернативные источники энергии.

Ключевые слова: энергетический рынок Европы, австрийская нефтяная компания Österreichische Mineralölverwaltung, OMV, двусторонние отношения, стратегическое партнерство, санкционные ограничения.

* Статья подготовлена в рамках инициативной научно-исследовательской работы № 061603-0-000 на тему «Пути повышения эффективности функционирования нефтегазового комплекса как необходимое условие обеспечения энергетической безопасности России в условиях нестационарной экономики», выполняемой на базе кафедры национальной экономики экономического факультета Российского университета дружбы народов.

M.V. Chernyaev, V.S. Mukhina, N.V. Koval', T.M. Mazurchuk

THE ROLE AND PLACE OF THE AUSTRIAN OIL COMPANY
 ÖSTERREICHISCHE MINERALÖLVERWALTUNG IN THE ENERGY
 STRUCTURE OF THE EU AND STRATEGIC PROJECTS WITH RUSSIA

The role and place of the largest in Central Europe Austrian oil company Österreichische Mineralölverwaltung (OMV) in the energy structure of the European Union are described, as well as the features of promoting Russian-Austrian bilateral projects with the identification of new prospects for cooperation. The energy market of the European Union has been analyzed, external and internal barriers to its development have been identified, the features of functioning and long-term prospects for the development of OMV have been considered. It takes into account the fact that in 2017 a sufficiently large share of European energy (20,9% of the total energy produced in Europe) is generated by energy generated at power plants using alternative energy sources.

Keywords: European energy market, Austrian oil company Österreichische Mineralölverwaltung, OMV, bilateral relations, strategic partnership, sanctions restrictions.

При исследовании состояния энергетического рынка Европы прежде всего стоит ознакомиться с Energy Strategy 2050 в рамках европейской энергетической политики, которая отражает свою концепцию в тезисе: «Благосостояние народа, промышленная конкурентоспособность и стабильное функционирование общества зависят от надежности, безопасности и доступности энергии» [9].

Наиболее интересной страной для анализа энергетического рынка Европы, в том числе и с позиции взаимодействия с российскими энергетическими компаниями, представляется Австрия, так как государство:

- относится к среднему уровню энергопотребления среди стран Евросоюза;
- обладает достаточно обширными гидроэнергетическими ресурсами, которые удовлетворяют около 60% ее электроэнергетических потребностей;
- располагает собственными разрабатываемыми месторождениями нефти и природного газа;
- имеет опыт многолетнего сотрудничества с бывшими советскими и российскими энергетическими компаниями;

- является значимым нетто-импортером энергоресурсов, удовлетворяя $\frac{2}{3}$ своих энергетических потребностей за счет импорта в основном сырой нефти, дизельного топлива и природного газа [7; 8].

Долгосрочные цели энергетической политики Австрии изложены в Энергетической стратегии 2010 г. (Energierstrategie Österreich). Цель стратегии состояла в том, чтобы «генерировать доступную энергию, которая обеспечит в достаточном количестве частное потребление, а также бизнес в будущем при соблюдении правил Евросоюза (далее – ЕС), опираясь на Energy Strategy 2050. Энергетическая стратегия Австрии направлена на стабилизацию конечной энергии потребления в 2025 г. на уровне 2005 г., т.е. 1100 Дж (26,3 млн т н. э.), что на 2% ниже, чем в 2011 г. Для достижения намеченной цели стратегия опирается на энергоэффективность, возобновляемые источники энергии и стабильность поставок. Она требует более сильной взаимосвязи между экономическим ростом и потреблением энергии [Ibid.].

По данным европейской статистики, потребление энергии в Австрии за 2016 г.

Черняев М.В., Мухина В.С., Коваль Н.В., Мазурчук Т.М. Роль и место...

составило 398,716 ГВт. Наиболее подробное распределение потребляемой энергии

по генерирующим ресурсам отражено на рисунке.



Потребление энергии в Австрии в 2016 г., ГВт (см.: [10])

Перечисленные данные свидетельствуют о том, что на нефть и газ приходится 57,15% от всей потребляемой энергии, в таком случае нетрудно сделать вывод, что достаточно большую долю на австрийском энергетическом рынке занимают нефтяные и газовые компании.

Добыча нефти и природного газа является одним из важнейших факторов не толь-

ко для энергетического сегмента, но и для австрийской экономики в целом. Благодаря этому Австрия покрывает около 1/6 своих потребностей в природном газе за счет собственной добычи в отличие от нефти, где собственная добыча покрывает порядка 1/10 потребностей страны. Австрийский энергетический рынок обслуживается рядом компаний (табл.).

Структура Австрийского энергетического рынка, % (см.: [8; 10])

Название	Деятельность	Доля государства
Verbund	Крупнейшая австрийская электроэнергетическая компания	Правительство – 51
EnergieAllianz	Вторая по величине электроэнергетическая компания	Город Вена – 100
Österreichische Mineralölverwaltung	Крупнейшая нефтяная компания, ведущая разведку и производство (E&P), переработку, оптовую и розничную продажи в Австрии и за границу	Правительство – 31,5
EconGas	Крупнейший поставщик газа, контролирующий Baumgarten и долгосрочные импортные контракты	Пять австрийских компаний – 50
Ряд небольших региональных и муниципальных поставщиков электроэнергии и газа, действующих в пределах Австрии		
Ассоциации электроэнергетики, нефти и газа, тепловой промышленности		

В сферы деятельности компании Österreichische Mineralölverwaltung (далее – OMV) входит поиск, добыча и продажа нефти и газа, инновационных источников энергии и высококачественной нефтехимии. OMV AG – одна из крупнейших промышленных компаний Австрии с объемом продаж, равным 20 млрд евро, и численностью персонала около 20 700 человек на конец 2017 г. Upstream OMV имеет достаточно проработанную базу поставок в Румынии и Австрии и сбалансированный международный портфель активов, включающий шельф Северного моря, Ближний Восток, Африку и Россию, выступающие как ключевые регионы долгосрочной стратегии развития. Суточная добыча в 2017 г. составила около 348 барр. н. э./сут. Downstream OMV управляет тремя нефтеперерабатывающими заводами с общей годовой мощностью переработки 17,8 млн т и более 2000 АЗС в десяти странах на конец 2017 г. Компания владеет сетью газопроводов в Австрии и хранилищами газа в Австрии и Германии. В 2017 г. объемы реализации газа составили 113 ТВт·ч [13].

OMV, будучи крупным игроком на европейском рынке, успешно реализовала запланированные программы на 2016–2017 гг. и 13 марта 2018 г. утвердила стратегию до 2025 г., направленную на стабильный рост и развитие компании, интернационализацию своего бизнеса в области Upstream и Downstream, а также расширение позиций на европейском газовом рынке и в нефтехимической промышленности [6; 11; 13].

По данным Международного энергетического агентства, глобальный спрос на энергию вырастет к 2030 г. на 16% до 16 млрд т н. э. в год в связи с приростом мирового населения. Нефть и газ по-прежнему будут составлять более 50% общего спроса на энергоресурсы в будущем. Ожидается,

что мировой спрос на нефть вырастет на 7% до 4,7 млрд т н. э. главным образом за счет Азиатско-Тихоокеанского региона, Ближнего Востока и Африки в дополнение к 75%-му росту спроса на нефтепродукты к 2030 г. Спрос на природный газ в 2018 г. продолжает расти по всему миру, а к 2030 г. ожидается увеличение на 23% до 3,7 млрд т н. э. [5; 11].

OMV все больше ресурсов направляет на укрепление своих конкурентных позиций в соответствии со снижающимся спросом на топливо и растущим спросом на нефтепродукты в Европе. К 2025 г. около 1 млрд евро будут инвестированы в нефтеперерабатывающие заводы OMV Group, что позволит производить все более качественные нефтехимические продукты и авиационное топливо. Для получения достаточного уровня дохода компании необходимо до 2025 г. увеличить объем реализации в Европе произведенной продукции до 50% от общего объема производства на всех заводах Group [4; 13].

Отстранение энергогенерирующих компаний от использования угля как топлива будет означать увеличение спроса на природный газ – более экологически чистый вариант – на европейском рынке. Вместе с резким ростом спроса на импорт это приведет также к увеличению рыночного потенциала в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Таким образом, OMV, оставаясь сильным игроком на рынке Северо-Западной Европы, стремится перейти и на ее юго-восточную часть.

По перспективным прогнозам, объемы продаж газа в Европе к 2025 г. должны вырасти до 20 млрд м³. По данному направлению OMV стремится обеспечить 20%-ю долю немецкого рынка. Другие планы включают подачу дополнительного акционерного газа из Норвегии и Румынии в европейскую сеть. Строительство

Nord Stream 2 имеет решающее стратегическое значение для OMV, поскольку именно он обеспечит последовательные долгосрочные поставки газа в Европу в совокупности с Центрально-Европейским газовым узлом в Баумгартене и трубопроводной сетью Gas Connect Austria [12; 13].

Почти 5 млрд евро было направлено на финансирование международного роста в перерабатывающем секторе путем модернизации заводов к 2025 г. Учитывая глобальные недостатки производственных мощностей, OMV намерена в долгосрочной перспективе удвоить мощности своих нефтеперерабатывающих заводов [3].

Начало сотрудничества OMV с Россией относится к 1968 г., когда австрийская компания стала первой европейской компанией, заключившей с СССР соглашение о поставках газа. Это новаторское движение предотвратило нехватку предложения на быстроразвивающемся газовом рынке Европы и послужило моделью для нескольких аналогичных соглашений с западно-европейскими компаниями. Советский Союз оставался надежным поставщиком, а новые соглашения о поставках газа были подписаны в 1974, 1975 и 1982 гг. После десятилетий взаимовыгодного сотрудничества и стабильных поставок в 1994 г. OMV продлила данные соглашения с российским Газпромом до 2006, 2012 гг. и на сегодняшний день – до 2027 г. Отличительной особенностью австрийской OMV является ее открытость в сотрудничестве с Россией, несмотря на политическую конъюнктуру с весны 2014 г.

В декабре 2016 г. OMV заключила Основное соглашение с Газпромом для потенциальной сделки по обмену активами. Предполагается, что сделка по обмену будет состоять из приобретения 24,98% доли в развитии ачимовских залежей в Уренгойском газоконденсатном место-

рождении OMV в обмен на 38,5% участия Газпрома в OMV (NORGE) AS. Обмен активами предоставит OMV доступ к ачимовскому водохранилищу на Уренгойском месторождении в Западной Сибири. Ожидается, что производство начнется в 2020 г. [1].

В 2017 г. OMV приступила к созданию полноценной организации HUB в Санкт-Петербурге, которая отвечает за операции OMV в России.

В том же году OMV приобрела долю (24,99%) в газовом месторождении Южно-Русское, расположенном в Западной Сибири от Uniper SE. Приобретение позволило отстроить новую основную точку добычи и добавить к производству OMV Upstream 100 000 барр. н. э./сут. [13].

Южно-Русское месторождение является одним из крупнейших газовых месторождений в России, расположенных в Западной Сибири. Текущая добыча из данного месторождения составляет 25 млрд м³ в год. Срок действия лицензии истекает к концу 2043 г. Газ из данной современной и технически передовой точки является ключевым ресурсом для газопровода Nord Stream, который напрямую снабжает Германию российским газом. Южно-Русское месторождение стало основным источником пополнения запасов в портфеле OMV. Сделка позволяет компании достичь стратегической цели (стоимостного коэффициента) замещения резервов на период около пяти лет на основе объема производства OMV в 2016 г. [Ibid.].

Еще одним стратегически важным проектом между OMV и Россией стало подписание договора Nord Stream 2 AG в 2017 г., а также дальнейшее финансирование его строительства. Проект Nord Stream 2 – расширение существующего магистрального газопровода Nord Stream, связывающего

Россию и Германию. Трубопровод будет запущен с российского побережья вдоль ложи Балтийского моря до берега Германии. Он будет обходить транзитные государства: Украину, Беларусь, Польшу и другие страны Восточной Европы и Балтики. Газопровод пройдет через исключительные экономические зоны и территориальные воды пяти государств: России, Финляндии, Швеции, Дании и Германии. Длина трубопровода составит более 1200 км, пропускная способность – 55 млрд м³ в год. Ожидается, что трубопровод будет введен в эксплуатацию в конце 2019 г. [2; 12].

Как стало известно ранее, единственной страной, не подписавшей соглашение, стала Дания. Nord Stream 2 AG, оператор проекта газопровода Nord Stream 2, разработал маршрут газопровода в обход Дании без дополнительных затрат на проект (общая стоимость проекта составит 9,5 млрд евро), о чем стало известно в августе 2018 г. [2].

Подводя итоги, сделаем несколько ключевых выводов, основывающихся на анализе роли и места австрийской нефтяной компании OMV в энергетической структуре ЕС и стратегических проектах с Россией:

- OMV является ведущей нефтяной компанией Австрии, позволяющей удовлетворять спрос на энергоресурсы не только на территории страны, но и в Европе. В ближайшей перспективе компания может начать удовлетворять незначительную долю аналогичного спроса и во всем мире;

- ежегодно OMV успешно реализует запланированные программы, в последние годы направленные на расширение влияния на европейском газовом рынке, что

обеспечит продолжительный рост влияния компании на австрийский и европейский энергетические рынки, в совокупности позволит занять на них достаточно уверенную позицию и стать значимым игроком с последующим укреплением позиций на мировой арене, а также с меньшими рисками конкурировать с крупными компаниями энергетической сферы;

- деятельность OMV на территории России совместно с ПАО «Газпром» позволяет российской компании занять долю на австрийском рынке и укрепить свои позиции на европейской арене, а в обмен OMV получает актив в виде газоконденсатного месторождения – природный газ и возможности открыто вести свою деятельность на территории России с частичной локализацией производства. Благодаря действующему соглашению Газпром оставляет для себя стратегически важную нишу в рамках австрийского рынка энергоресурсов;

- наиболее важным проектом для OMV является финансирование Nord Stream 2, что делает данные инвестиционные вложения экономически выгодным решением на долгосрочную перспективу, которое в совокупности с вышеперечисленными факторами укрепляет место и стратегическую важность OMV в Европе и мире.

Действия OMV в рамках Nord Stream упрочили ее значимость и обеспечили стабильные экономические связи Австрии и России, несмотря на турбулентность в мировой экономике, когда долгосрочные и выгодные партнерские отношения уступают место малоэффективным или вовсе не эффективным санкционным ограничениям.

Литература

1. «Газпром» нанял PwC для налогового сопровождения сделки с австрийской OMV // Интерфакс. URL: <https://www.interfax.ru/business/524934> (дата обращения: 28.02.2019).
2. Глава OMV: даже в непростые времена нужно оставаться с друзьями // ТАСС: Информационное агентство. URL: <https://tass.ru/interviews/5395434> (дата обращения: 28.02.2019).
3. Министерство энергетики Российской Федерации. URL: <https://minenergo.gov.ru/> (дата обращения: 28.02.2019).
4. ТАСС: Информационное агентство. URL: <https://tass.ru> (дата обращения: 28.02.2019).
5. Austrian Electricity Disclosure Report 2017 – Summary. URL: <https://www.e-control.at/documents/20903/443907/2017-e-control-stromkennzeichnungsbericht-englisch-abstract.pdf/7274ce3c-ac3f-33e5-d029-9afecf472354> (date of the application: 28.02.2019).
6. Employment Effects of Selected Scenarios from the Energy Roadmap 2050. Final Report for the European Commission (DG Energy). URL: https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/2013_report_employment_effects_roadmap_2050_1.pdf (date of the application: 28.02.2019).
7. Energy Policies of IEA Countries. Austria. 2007 Review. URL: <https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/austria2007.pdf> (date of the application: 28.02.2019).
8. Energy Policies of IEA Countries. Austria. 2014 Review. URL: <https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/Austria2014.pdf> (date of the application: 28.02.2019).
9. Energy Roadmap 2050: final of 15 December 2011. URL: https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/2012_energy_roadmap_2050_en_0.pdf (date of the application: 28.02.2019).
10. Erneuerbare Energie in Zahlen 2017 // Bundesministerium Nachhaltigkeit und Tourismus. URL: https://www.bmnt.gv.at/umwelt/energiewende/erneuerbare_energie/erneuerbare-energie-in-zahlen-2017.html (date of the application: 28.02.2019).
11. IEA: International Energy Agency. URL: <http://www.iea.org/statistics/> (date of the application: 28.02.2019).
12. Nord Stream 2 Developing Alternative Pipeline Route – OMV // TASS: Russian News Agency. URL: <http://tass.com/economy/1015841> (date of the application: 28.02.2019).
13. OMV Group. URL: <https://www.omv.com> (date of the application: 28.02.2019).

Literatura

1. “Gazprom” nanyal PwC dlya nalogovogo soprovozhdeniya sdelki s avstrijskoj OMV // Interfaks. URL: <https://www.interfax.ru/business/524934> (data obrashcheniya: 28.02.2019).
2. Glava OMV: dazhe v neproste vremena nuzhno ostavat'sya s druz'yami // TASS: Informatsionnoe agentstvo. URL: <https://tass.ru/interviews/5395434> (data obrashcheniya: 28.02.2019).
3. Ministerstvo energetiki Rossijskoj Federatsii. URL: <https://minenergo.gov.ru/> (data obrashcheniya: 28.02.2019).
4. TASS: Informatsionnoe agentstvo. URL: <https://tass.ru> (data obrashcheniya: 28.02.2019).
5. Austrian Electricity Disclosure Report 2017 – Summary. URL: <https://www.e-control.at/documents/20903/443907/2017-e-control-stromkennzeichnungsbericht-englisch-abstract.pdf/7274ce3c-ac3f-33e5-d029-9afecf472354> (date of the application: 28.02.2019).
6. Employment Effects of Selected Scenarios from the Energy Roadmap 2050. Final Report for the European Commission (DG Energy). URL: <https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/>

files/documents/2013_report_employment_effects_roadmap_2050_1.pdf (date of the application: 28.02.2019).

7. Energy Policies of IEA Countries. Austria. 2007 Review. URL: <https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/austria2007.pdf> (date of the application: 28.02.2019).

8. Energy Policies of IEA Countries. Austria. 2014 Review. URL: <https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/Austria2014.pdf> (date of the application: 28.02.2019).

9. Energy Roadmap 2050: final of 15 December 2011. URL: https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/2012_energy_roadmap_2050_en_0.pdf (date of the application: 28.02.2019).

10. Erneuerbare Energie in Zahlen 2017 // Bundesministerium Nachhaltigkeit und Tourismus. URL: https://www.bmnt.gv.at/umwelt/energiewende/erneuerbare_energie/erneuerbare-energie-in-zahlen-2017.html (date of the application: 28.02.2019).

11. IEA: International Energy Agency. URL: <http://www.iea.org/statistics/> (date of the application: 28.02.2019).

12. Nord Stream 2 Developing Alternative Pipeline Route – OMV // TASS: Russian News Agency. URL: <http://tass.com/economy/1015841> (date of the application: 28.02.2019).

13. OMV Group. URL: <https://www.omv.com> (date of the application: 28.02.2019).

DOI: 10.25586/RNUV9276.19.02.P.054

УДК 338.45

К.Н. Базиян

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Обоснованы предложения по совершенствованию системы показателей стратегического планирования промышленности на различных уровнях управления: национальном, региональном, муниципальном. Предложены новации в системе показателей и индикаторов документов стратегического планирования, полнее отражающих инновационность промышленности, межрегиональные связи, роль промышленности в реализации национальных проектов.

Ключевые слова: промышленность, стратегическое планирование, показатели, индикаторы, национальная экономика, регион, муниципальное образование.

К.N. Baziyan

IMPROVING THE SYSTEM OF INDICATORS OF STRATEGIC PLANNING FOR THE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRY

Substantiated proposals for improving the system of indicators of strategic industrial planning at various levels of government: national, regional, municipal. Proposed innovations in the system of indicators and indicators of strategic planning documents, more fully reflecting the innovativeness of industry, interregional relations, the role of industry in the implementation of national projects.

Keywords: industry, strategic planning, indicators, national economy, region, municipality.