

Д.В. Преснякова, Е.В. Галицких

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ
СУБЪЕКТОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

Условия глобализации, жесткой конкуренции и острой необходимости развития высокотехнологичного производства заставляют хозяйствующие субъекты разрабатывать и применять инновационные методы ведения предпринимательской деятельности и использовать перспективные технологии управления функционированием, включая цифровизацию экономики.

Ключевые слова: эффективность, управление, функционирование, хозяйствующие субъекты, цифровизация.

D. V. Presnyakova, E. V. Galician

**EFFECTIVE MANAGEMENT OF BUSINESS ENTITIES
IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION**

The modern conditions of globalization and the need for the development of high-tech production determine the feasibility of adapting business entities in the modern economy to new conditions for doing business and management technologies, including the digitalization of all spheres of society and the economy.

Keywords: efficiency, management, functioning, business entities, digitalization.

В современном периоде функционирование хозяйствующих субъектов сопряжено с внешними и внутренними проблемами, усилением интеграционных процес-

© Преснякова Д.В., Галицких Е.В., 2020

сов, развитием цифровой экономики, включая внедрение перспективных технологий, а также полную автоматизацию и роботизацию производства. В таких условиях эффективное управление деятельностью компаний позволяет обеспечить взаимосвязь интересов стратегического и текущего характера. Интересы собственников хозяйствующего субъекта определяют пристальное внимание к разработке и эффективному функционированию информационной системы, задача которой заключается в постоянном контроле получаемых предприятием объемов прибыли от разных видов деятельности и агрегировании данных, необходимых для разработки и реализации мероприятий, направленных на минимизацию производственных и иных затрат [5].

Современное производство, основанное на внедрении инновационных технологий, оказывается во многом зависимым от последних, а значит, объективно ужесточаются требования к используемым ИТ-продуктам, к их способности прогнозировать возможные хозяйственные потери и предлагать своевременные и эффективные решения по предотвращению ущерба (табл. 1).

Таблица 1

Удельный вес экономических субъектов, которые осуществляют технологические инновации РФ по видам хозяйственной деятельности [1]

Показатели	Год	
	2018	2019
Деятельность в сфере телекоммуникаций	15,8	18,9
Разработка компьютерного программного обеспечения, консультационные услуги в данной области и другие сопутствующие услуги	15,5	20,8
Деятельность в области информационных технологий	9,4	12,3
Научные исследования и разработки	79,6	77,8

Современный этап развития рынка характеризуется абсолютизацией значимости информационных технологий. Все показатели деятельности хозяйствующего субъекта рассчитываются и анализируются автоматически, что со-

кращает время на обработку данных и сводит к минимуму риск ошибки в вычислениях. Высокая точность результатов, востребованных системой менеджмента компании, благоприятно сказывается и на качестве производства, и на уровне его эффективности. К тому же цифровой формат ведения учетной документации обеспечивает успех в конкурентной борьбе для тех фирм [4], которые ориентируются на новейшие технологии аналитической работы с так называемыми большими данными, цифровизацию прогнозирования и т.д.

Цифровизация оказывает влияние на все направления хозяйственной жизни организаций и общественного развития, поскольку такое влияние распространяется за пределы обычных информационных технологий. Субъекты хозяйствования в условиях цифровой экономики должны учитывать не только внешнюю конъюнктуру, но и трансформацию внутренней среды для эффективной организации текущей деятельности с опорой на структурирование бизнес-процессов. Это заставляет применять набор инструментов эффективного управления и также учитывать специфику управления текущей хозяйственной работой (рис. 1).



Рис. 1. Некоторые инструменты эффективного управления субъектом хозяйствования в условиях цифровизации

Перспективные цифровые технологии расширяют возможности организаций в различных направлениях хозяйственной жизни, предоставляют возможности по созданию коммуникационных связей и распространению идей по коммерциализации инноваций. Поэтому появляются новые требования к эффективному функционированию хозяйствующих субъектов согласно передовым концепциям долгосрочного развития и управления.

Некоторые авторы, в их числе А.П. Добрынин, В.П. Куприяновский, К.Ю. Черных, С.А. Синягов, полагают, что обусловленное технологическим прорывом изменение роли информации в экономической системе в целом и в системе факторов производства в частности детерминировало возникновение новой научной отрасли, объектом исследования которой выступает информационное обеспечение микро- и макроэкономических процессов [2].

Цифровизация в управлении эффективным функционированием хозяйствующих субъектов связана с внедрением информационных систем и коммуникационных технологий, что позволяет повысить уровень развития особых направлений хозяйственной деятельности, в том числе сопряженных с улучшением условий труда и качества производства.

Эффективное управление хозяйствующими структурами с применением методов цифровизации диктует необходимость повышения управленческими кадрами их компетенций в сфере стратегического менеджмента, HR-технологий и IT. Например, статистические данные по организациям, которые занимаются разработками и развитием цифровой экономики, в целом показывают положительную динамику. Удельный вес таких хозяйствующих субъектов в 2018 году значительно вырос по сравнению с данными 2016–2017 годов (табл. 2).

Таблица 2

Использование информационных и коммуникационных технологий в организациях [1]

Показатели	Год			
	2010	2016	2017	2018
Организации, использовавшие:				
персональные компьютеры	93,8	92,4	92,1	94,0
серверы	18,2	50,8	50,6	53,4
локальные вычислительные центры	38,4	62,3	31,1	63,9
электронную почту	81,9	87,6	88,3	90,3
Интернет	82,4	88,7	88,9	91,1
в том числе широкополосный доступ	56,7	81,8	83,2	86,5
Интранет	13,1	21,6	26,2	31,3
Экстранет	5,3	15,0	16,6	18,5
«облачные» сервисы	...	20,3	22,9	26,1
Организации, имевшие веб-сайт в сети Интернет	28,5	45,9	47,4	50,9

Из данных таблицы видно, что хозяйствующие субъекты, которые применяют информационные и коммуникационные технологии, стремительно развиваются. Появляются и внедряются новые производственные технологии для организации эффективного функционирования хозяйственной деятельности и создания благоприятной финансовой среды. Кроме этого, также проводится серьезная внутренняя работа по проектированию в компании особой информационной среды, создающей условия для реализации преимуществ, предоставляемых цифровой экономикой, базовыми принципами которой являются постоянная готовность к изменениям и интенсификация взаимодействия в рамках предприятия всех уровней управления им.

Информатизация как совокупность взаимосвязанных и взаимообусловленных информационных процессов, протекающих в научно-технической и социально-экономической сферах, стала новой парадигмой общественного развития. При этом нередко встречается не вполне обоснованная подмена категории «информатизация» более узкой дефиницией «цифровизация». В последнем случае речь идет о широкомасштабном внедрении технологий

обработки больших данных, их хранении и даже визуализации. Новые программные решения оказываются востребованными в сфере менеджмента предприятий, который вынужден гибко реагировать на все изменения, происходящие во внешней и внутренней среде [3].

Подводя итог сказанному, отметим, что внедрение цифровых технологий в текущую деятельность хозяйствующих субъектов сопряжено с целым рядом преимуществ: повышением эластичности производства, информационной интеграцией ключевых этапов производственного цикла, а в целом – с качественным совершенствованием бизнес-процессов и ростом эффективности управления хозяйственной деятельностью компаний.

Литература

1. Данные официального сайта Федеральной службы государственной статистики [электронный ресурс]. URL: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations
2. Добрынин А.П., Черных К.Ю., Куприяновский В.П., Куприяновский П.В., Синягов С.А. Цифровая экономика – различные пути к эффективному применению технологий (BIM, PLM, CAD, IOT, SmartCity, BIG DATA и другие) // ArcReview. 2015. № 2 (73).
3. Косарева И.Н., Самарина В.П. Особенности управления предприятием в условиях цифровизации // Вестник Евразийской науки. 2019. № 3. URL: <https://esj.today/PDF/35ECVN319.pdf>
4. Программа развития цифровой экономики в Российской Федерации до 2035 года [электронный ресурс]. URL: <http://spkurdyumov.ru/uploads/2017/05/strategy.pdf>
5. Преснякова Д.В., Галицких Е.В. Цифровизация экономики и общества: вызовы и возможности для России и Беларуси: мат-лы очной российско-белорусск. студенческ. науч.-практ. конф. / Под общ. ред. А.Д. Моисеева, В.В. Черняева. Липецк: РАНХиГС, 2019. 446 с.

Literatura

1. Dannye oficialnogo sajta Federalnoj sluzhby gosudarstvennoj statistiki [elektronnyj resurs]. URL: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations
2. *Dobrynin A.P., Chernyh K.Yu., Kupriyanovskij V.P., Kupriyanovskij P.V., Sinyagov S.A.* Cifrovaya ekonomika – razlichnye puti k effektivnomu primeniyu tekhnologij (BIM, PLM, CAD, IOT, SmartCity, BIG DATA i drugie) // ArcReview. 2015. № 2 (73).
3. *Kosareva I.N., Samarina V.P.* Osobennosti upravleniya predpriyatiem v usloviyah cifrovizacii // Vestnik Evrazijskoj nauki. 2019. № 3. URL: <https://esj.today/PDF/35ECVN319.pdf>
4. Programma razvitiya cifrovoj ekonomiki v Rossijskoj Federacii do 2035 goda [elektronnyj resurs]. URL: <http://spkurdyumov.ru/uploads/2017/05/strategy.pdf>
5. *Presnyakova D.V., Galichih E.V.* Cifrovizaciya ekonomiki i obshchestva: vyzovy i vozmozhnosti dlya Rossii i Belarusi: mat-ly ochnoj rossijsko-belorussk. studench. nauch.-praktich. konf. / Pod obshch. red. A.D. Moiseeva, V.V. Chernyaeva. Lipeck: RANHiGS, 2019. 446 s.

УДК 338

Ю.О. Болдырева, Д.В. Щукин

ТИПОЛОГИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Рассматриваются особенности типологизации финансовых рисков в свете текущего развития экономических рынков и цифровизации экономики. Отмечается, что финансово-экономическая деятельность организации

© Болдырева Ю.О., Щукин Д.В., 2020