

files/documents/2013_report_employment_effects_roadmap_2050_1.pdf (date of the application: 28.02.2019).

7. Energy Policies of IEA Countries. Austria. 2007 Review. URL: <https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/austria2007.pdf> (date of the application: 28.02.2019).

8. Energy Policies of IEA Countries. Austria. 2014 Review. URL: <https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/Austria2014.pdf> (date of the application: 28.02.2019).

9. Energy Roadmap 2050: final of 15 December 2011. URL: https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/2012_energy_roadmap_2050_en_0.pdf (date of the application: 28.02.2019).

10. Erneuerbare Energie in Zahlen 2017 // Bundesministerium Nachhaltigkeit und Tourismus. URL: https://www.bmnt.gv.at/umwelt/energiewende/erneuerbare_energie/erneuerbare-energie-in-zahlen-2017.html (date of the application: 28.02.2019).

11. IEA: International Energy Agency. URL: <http://www.iea.org/statistics/> (date of the application: 28.02.2019).

12. Nord Stream 2 Developing Alternative Pipeline Route – OMV // TASS: Russian News Agency. URL: <http://tass.com/economy/1015841> (date of the application: 28.02.2019).

13. OMV Group. URL: <https://www.omv.com> (date of the application: 28.02.2019).

DOI: 10.25586/RNUV9276.19.02.P.054

УДК 338.45

К.Н. Базиян

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Обоснованы предложения по совершенствованию системы показателей стратегического планирования промышленности на различных уровнях управления: национальном, региональном, муниципальном. Предложены новации в системе показателей и индикаторов документов стратегического планирования, полнее отражающих инновационность промышленности, межрегиональные связи, роль промышленности в реализации национальных проектов.

Ключевые слова: промышленность, стратегическое планирование, показатели, индикаторы, национальная экономика, регион, муниципальное образование.

К.N. Baziyan

IMPROVING THE SYSTEM OF INDICATORS OF STRATEGIC PLANNING FOR THE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRY

Substantiated proposals for improving the system of indicators of strategic industrial planning at various levels of government: national, regional, municipal. Proposed innovations in the system of indicators and indicators of strategic planning documents, more fully reflecting the innovativeness of industry, interregional relations, the role of industry in the implementation of national projects.

Keywords: industry, strategic planning, indicators, national economy, region, municipality.

Перспективы поступательного движения российской экономики решающим образом зависят от состояния национального промышленного комплекса, темпов, тенденций и направлений роста промышленного производства. Как известно, роль промышленности в экономике страны чрезвычайно велика. В 2017 г. промышленность обеспечивала 27,7% валовой добавленной стоимости по экономике страны, на долю промышленности приходилось около 90% национального экспорта, в этой сфере экономики было занято 20% работающего населения [8; 12]. В числе мер по развитию отечественной промышленности, наряду с привлечением инвестиций, созданием комфортных условий для работы промышленных предприятий, стимулированием инноваций и импортозамещения, важное место занимает совершенствование стратегического планирования и управления данной сферой экономики. Большое значение промышленности для экономики России делает ее важнейшим объектом стратегического планирования и управления.

В настоящее время процессы стратегического планирования промышленности регламентированы Федеральным законом «О стратегическом планировании в Российской Федерации», а также подзаконными актами и нормативными документами федерального, регионального и муниципального уровня. На основе этой нормативной базы разрабатываются концепции, прогнозы, стратегии, программы развития промышленности в разрезе отраслей, регионов и муниципальных образований.

Основными направлениями совершенствования стратегического планирования развития промышленности в нашей стране признаны следующие:

- совершенствование иерархической системы плановых и прогнозных документов стратегического планирования;

- развитие системы институтов и органов, осуществляющих процедуры стратегического планирования;

- модернизация системы показателей и индикаторов прогнозирования и планирования развития промышленности;

- улучшение методологии и методики планирования, в том числе на основе новейших информационных технологий [1; 4; 5; 10; 11].

В настоящей статье мы рассмотрим вопросы совершенствования системы показателей и индикаторов, применяющихся сегодня для прогнозирования и стратегического планирования развития промышленности. Проведенный нами анализ массива федеральных и региональных документов стратегического планирования промышленности (по данным Государственной информационной системы промышленности Минпромторга России, а также системы «Гарант» по состоянию на начало 2019 г.), в том числе региональных концепций, стратегий и программ развития промышленности и ее отраслей (например, Концепция промышленной политики Челябинской области на период до 2020 г., Государственная программа «Развитие обрабатывающих отраслей промышленности Республики Татарстан на 2016–2020 годы», Государственная программа «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности в Новосибирской области на 2015–2020 годы», Государственная программа Республики Дагестан «Развитие промышленности Республики Дагестан на 2015–2020 годы», Государственная программа Удмуртской Республики «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности на 2013–2020 годы», Государственная программа Волгоградской области «Развитие промышленности Волгоградской области и повышение ее конкурентоспособности

на 2014–2020 годы» и др.), а также методических документов, на основе которых эти документы разрабатываются, выявив недостаточную системность применяемых показателей и индикаторов, общую ограниченность их номенклатуры, что не позволяет в должной мере прогнозировать некоторые важнейшие тенденции развития промышленности, дефицит сквозных показателей, которые давали бы возможность сопоставлять результаты реализации стратегических документов по всей их вертикали (национальный уровень – межрегиональный уровень – региональный уровень – муниципальный уровень).

В частности, системы показателей стратегических документов не позволяют четко отслеживать масштабы межрегиональных поставок промышленной продукции, кооперационные связи предприятий. Между тем такие индикаторы необходимы для активизации и регулирования процессов интеграции экономик субъектов Российской Федерации, консолидации экономического пространства страны, развития горизонтальных связей в экономике. Показатели инновационности промышленного производства в составе прогнозных и стратегических документов актуальны в связи с необходимостью совершения нашей страной технологического рывка (в 2018 г. удельный вес инновационной промышленной продукции составил лишь 7,6% от ее общего объема [8; 12]), показатели импортозамещения необходимы для контроля степени преодоления внешнеэкономических санкций и обеспечения национальной безопасности.

Российские исследователи отмечают необходимость распространения стратегического планирования экономики на новые объекты – макрорегионы, городские агломерации, высокоинтегрированные соседствующие субъекты Российской

Федерации [2; 3; 6; 7; 9]. В отношении макрорегионов необходимость осуществления стратегического планирования уже закреплена принятой в начале 2019 г. Стратегией пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г. Разработка для этих новых экономических объектов документов стратегического характера, безусловно, потребует создания соответствующих массивов показателей промышленной деятельности.

На основании вышеизложенного нами предлагаются следующие направления совершенствования системы показателей, используемых в документах стратегического планирования промышленности на всех действующих уровнях управления:

- увеличение количества показателей, характеризующих повышение технического уровня производства, инновационности промышленного комплекса;
- пополнение документов стратегического планирования показателями развития инновационной инфраструктуры и институтов поддержки промышленного предпринимательства;
- увеличение количества и номенклатуры показателей, характеризующих процессы импортозамещения в экономике;
- введение в документы стратегического планирования показателей межрегиональных промышленных связей;
- введение в документы стратегического планирования показателей, характеризующих участие промышленности в реализации национальных проектов;
- создание системы показателей развития промышленности для стратегического планирования в масштабах макрорегионов, городских агломераций и высокоинтегрированных регионов страны, в настоящее время отсутствующей.

Реализация практических мер по перечисленным направлениям, подготовка со-

Базиан К.Н. Совершенствование системы показателей стратегического...

ответствующих методических материалов и нормативных актов позволит, по нашему мнению, существенно повысить качество стратегических плановых документов, усилить их ориентацию на решение актуальных

задач промышленности (рост инновационности, импортозамещение, промышленная интеграция регионов и др.), дополнить систему концепций, стратегий и программ новыми органичными элементами.

Литература

1. *Белянова А.М., Бирюков В.А., Черковец В.Н.* Стратегическое планирование в условиях современной экономики России (материалы научного семинара по проблемам стратегического планирования) // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 2016. № 3. С. 141–158.
2. *Бурак П.И., Ростанец В.Г.* Стратегическое планирование экономического развития городских агломераций в Российской Федерации: методические и организационные проблемы // Вестник РАЕН. 2017. № 3, т. 17. С. 108–113.
3. *Бурак П.И., Ростанец В.Г., Топилин А.В.* Формирование межрегиональных институтов координации и развития экономических связей субъектов Российской Федерации. М.: Научный консультант, 2018. 78 с.
4. *Добролюбова Е.И., Клочкова Е.Н., Южаков В.Н.* Государственные программы в регионах: анализ практики и рекомендации. М.: Дело, 2016. 172 с.
5. *Клименков Г.В., Кукор Б.А.* Комплексная оценка процесса стратегического управления промышленностью региона // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2017. № 3 (21). С. 42–49.
6. Концепция эффективного предпринимательства в сфере новых решений, проектов и гипотез. М.: Дашков и К, 2018. 641 с.
7. Повышение инновационной активности промышленных предприятий. М.: Научный консультант, 2018. 350 с.
8. Российский экспортный центр. URL: www.exportcenter.ru (дата обращения: 28.02.2019).
9. Стратегии макрорегионов России: методологические подходы, приоритеты и пути реализации / под ред. А.Г. Гранберга. М.: Наука, 2004. 720 с.
10. Стратегическое планирование: проблемы и перспективы реализации в системе государственного управления экономикой. М.: ГУП «Экономика», 2012. 300 с.
11. *Сухарев О.С.* Промышленность России: две стратегические задачи реиндустриализации // Россия: тенденции и перспективы развития. М.: ИНИОН РАН, 2018. С. 224–230.
12. Федеральная служба государственной статистики. URL: www.gks.ru (дата обращения: 28.02.2019).

Literature

1. *Belyanova A.M., Biryukov V.A., Cherkovets V.N.* Strategicheskoe planirovanie v usloviyakh sovremennoj ekonomiki Rossii (materialy nauchnogo seminaru po problemam strategicheskogo planirovaniya) // Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 6: Ekonomika. 2016. № 3. S. 141–158.
2. *Burak P.I., Rostanets V.G.* Strategicheskoe planirovanie ekonomicheskogo razvitiya gorodskikh aglomeratsij v Rossijskoj Federatsii: metodicheskie i organizatsionnye problemy // Vestnik RAEN. 2017. № 3, t. 17. S. 108–113.
3. *Burak P.I., Rostanets V.G., Topilin A.V.* Formirovanie mezhhregional'nykh institutov koordinatsii i razvitiya ekonomicheskikh svyazej sub'ektov Rossijskoj Federatsii. M.: Nauchnyj konsul'tant, 2018. 78 s.

4. *Dobrolyubova E.I., Klochkova E.N., Yuzhakov V.N.* Gosudarstvennye programmy v regionakh: analiz praktiki i rekomendatsii. M.: Delo, 2016. 172 s.
5. *Klimenkov G.V., Kukor B.L.* Kompleksnaya otsenka protsessa strategicheskogo upravleniya promyshlennost'yu regiona // Vestnik UGNTU. Nauka, obrazovanie, ekonomika. Seriya: Ekonomika. 2017. № 3 (21). S. 42–49.
6. Kontseptsiya effektivnogo predprinimatel'stva v sfere novykh reshenij, projektov i gipotez. M.: Dashkov i K, 2018. 641 s.
7. Povyshenie innovatsionnoj aktivnosti promyshlennykh predpriyatij. M.: Nauchnyj konsul'tant, 2018. 350 s.
8. Rossijskij eksportnyj tsentr. URL: www.exportcenter.ru (data obrashcheniya: 28.02.2019).
9. Strategii makroregionov Rossii: metodologicheskie podkhody, priority i puti realizatsii / pod red. A.G. Granberga. M.: Nauka, 2004. 720 s.
10. Strategicheskoe planirovanie: problemy i perspektivy realizatsii v sisteme gosudarstvenno-go upravleniya ekonomikoj. M.: GUP «Ekonomika», 2012. 300 s.
11. *Sukharev O.S.* Promyshlennost' Rossii: dve strategicheskie zadachi reindustrializatsii // Rossiya: tendentsii i perspektivy razvitiya. M.: INION RAN, 2018. S. 224–230.
12. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki. URL: www.gks.ru (data obrashcheniya: 28.02.2019).

DOI: 10.25586/RNUV9276.19.02.P.058

УДК 331.1

М.И. Зданович

КРІ КАК ЧАСТЬ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Посвящено внедрению системы оценки и управления, основанной на КРІ, которая позволит повысить управляемость и контролируемость бизнеса, согласовать деятельность функциональных подразделений компании со стратегическими целями. Описываются факторы, способствующие успешной реализации данной системы, рассматриваются проблемы, возникающие в процессе разработки и внедрения КРІ и требующие тщательной проработки. Отмечается, что решение о внедрении в компании системы КРІ принимается руководством исходя из возможностей, целей и особенностей конкретной организации. Делается вывод о значимости не только индивидуальных факторов, но и общих плюсов и минусов технологии в процессе ее реализации.

Ключевые слова: ключевые показатели эффективности, КРІ, система мотивации, стратегическое управление, управление по целям, система сбалансированных показателей.

M.I. Zdanovich

KPI AS PART OF AN ORGANIZATION'S ASSESSMENT AND MOTIVATION SYSTEM

Dedicated to the implementation of the KPI-based assessment and management system, which will improve the manageability and controllability of the business, align the activities of the company's functional divisions with the strategic goals. The factors that contribute to the successful implementation of