

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ
В ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

В статье даны определения понятий «финансы предприятия» и «управление финансами». Описаны основные принципы управления финансами. Проведен анализ финансов на примере предприятия ООО «ВМЗ». Предложены мероприятия по совершенствованию их использования.

Ключевые слова: управление, финансы, финансовый менеджмент, предприятие, минимизация риска, финансовая самостоятельность.

**FINANCIAL MANAGEMENT
IN THE OPERATIONAL ACTIVITIES
OF THE ENTERPRISE**

The article defines the finance of the enterprise and their management. The main principles are described. The analysis of finances is carried out on the example of the enterprise of LLC "VMZ". Some measures have been developed to improve their use.

Keywords: management, finance, financial management, enterprise, risk minimization, financial independence.

Развитие рыночных отношений поставило хозяйствующие субъекты различных организационно-правовых форм в такие жёсткие экономические условия, при которых лишь проведение сбалансированной хозяйственной политики способно укрепить финансовое состояние, платёжеспособность и финансовую устойчивость предприятия (организации). Роль и значение финансов предприятия в современных условиях хозяйствования трудно переоценить, ведь это ресурсы, которые за короткий промежуток времени могут трансформироваться в любые другие, что позволит без проблем перегруппировать факторы производства.

Морозко Н.И. даёт такое определение финансам предприятия: «Это денежные средства и товарно-материальные ценности, имеющие денежную оценку и обеспечивающие процесс производства товаров и предоставления услуг на уровне отдельного предприятия» [3].

Финансовые ресурсы предприятия неразрывно связаны с воспроизводственными процессами, которые выступают материальными носителями финансовых отношений и являются необходимым условием осуществления расширенного воспроизводства на всех его стадиях и во всех его формах. Эффективность формирования

и использования финансовых ресурсов предприятий влияет на темпы экономического роста страны, поскольку они обслуживают основное звено общественного производства, где создаются материальные и нематериальные блага и формируется преобладающая масса финансовых ресурсов [4].

Финансы предприятий являются кровеносной системой, которая через кругооборот средств отдельных предприятий обеспечивает обращение всего общественного капитала.

Формирование финансовых ресурсов предприятия – это сложный динамический процесс, ориентированный на максимальное взаимодействие с внешней средой и обеспечение высококачественного использования. Поэтому важно знать, какие именно факторы обуславливают формирование составляющих финансовых ресурсов и влияют на их сбалансированность и эффективность использования [1].

Анализ использования финансовых ресурсов проведен на примере ООО «ВМЗ» – современного предприятия по производству и продаже мебели, которое на сегодняшний день является крупным производителем мягкой и корпусной мебели для дома и офиса, мебели для гостиниц, мебели для баров, ресторанов в городе Москве.

¹ Студентка АНО ВО «Российский новый университет».

В таблице 1 представлен анализ коэффициентов ликвидности предприятия.

Таблица 1

**Анализ коэффициентов ликвидности
ООО «ВМЗ» за 2014–2016 гг. (тыс. руб.)**

Наименование показателя	2014	2015	2016	Норма
Текущие обязательства	135560	115540	107700	–
Оборотные активы	116036	101196	90938	–
Денежные средства	13245	8765	4321	–
Дебиторская задолженность	54325	49875	46213	–
Коэффициент текущей ликвидности	0,89	0,93	0,87	> 1,5
Коэффициент срочной ликвидности	0,52	0,54	0,49	> 0,1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,1	0,08	0,04	0,1–0,7

Анализ коэффициентов ликвидности показал, что условия ликвидности не выдержаны и текущие обязательства предприятия не могут быть погашены в установленный срок.

На рис. 1 представлена динамика коэффициента обеспеченности собственными средствами предприятия.

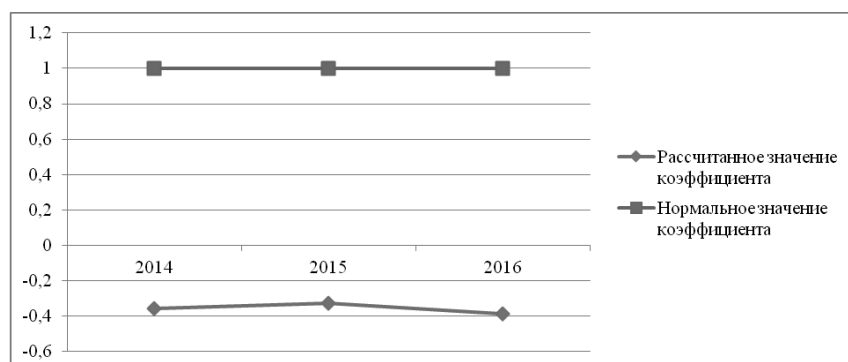


Рис. 1. Динамика коэффициента обеспеченности собственными средствами ООО «ВМЗ»

Расчет и сравнительный анализ коэффициентов показал зависимость от привлекаемых к финансированию деятельности источников. Деятельность финансируется в основном за счет краткосрочных кредитных средств.

Эффективное управление финансами обеспечивает снижение риска неплатежеспособности компании. Активные формы такого управления позволят получить дополнительную прибыль, генерируемую непосредственно ее денежными активами. Речь идет, в первую очередь, об эффективном использовании временно свободных остатков денежных средств в составе оборотных активов, а также накапливаемых инвестиционных ресурсов в осуществлении финансовых инвестиций [2].

По результатам проведенного анализа деятельности предприятия предлагаются следующие мероприятия.

1. Совершенствование управления активами:
 - внедрение автоматизированной системы «Управление финансовыми потоками».
2. Совершенствование технологии производства:
 - модернизация оборудования.
3. Повышение качества обслуживания за счет повышения квалификации персонала:
 - введение системы ежегодной аттестации персонала;
 - обучение сотрудников.

Таким образом, эффективное управление финансами требует от финансовой деятельности предприятия формирования специальной политики этого управления как части общей финансовой стратегии организации. Справедливости ради следует заметить, что реалии повседневной хозяйственной деятельности могут нарушить любой, даже идеальный, план по управлению финансами.

Литература

1. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент в вопросах и ответах : учебное пособие / В.В. Ковалев. – М. : Проспект, 2013. – 304 с.
2. Кокин А.С. Финансовый менеджмент : учебное пособие для студентов вузов / А.С. Кокин, В.Н. Яснев. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 511 с.
3. Морозко Н.И. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 224 с.
4. Самылин А.И. Финансовый менеджмент : учебник / А.И. Самылин. – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 413 с.