

## **Масленникова Анна Викторовна**

кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой государственного и муниципального управления Института экономики, управления и финансов, Российский новый университет, Москва.

ORCID: 0000-0003-2090-6080, SPIN-код: 2418-2610.

Электронный адрес: annuchka15@gmail.com

## **Anna V. Maslennikova**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Head of the Department of state and municipal administration of the Institute of economics, management and finance, Russian New University, Moscow.

ORCID: 0000-0003-2090-6080, SPIN-code: 2418-2610.

E-mail address: annuchka15@gmail.com

## **Потемкина Наталья Владимировна**

аспирант Института экономики, управления и финансов, Российский новый университет, Москва.

ORCID: 0000-0003-4277-2802, SPIN-код: 3650-4005.

Электронный адрес: potemkinanatalya@gmail.com

## **Natalia V. Potemkina**

Postgraduate of the Institute of economics, management and finance, Russian New University, Moscow.

ORCID: 0000-0003-4277-2802, SPIN-code: 3650-4005.

E-mail address: potemkinanatalya@gmail.com

---

## ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

---

**Аннотация.** Исследование раскрывает многоаспектное влияние современного налогового администрирования на экономическую динамику российских регионов через призму цифровой трансформации. Анализируются структурные особенности налогового администрирования в российских условиях с акцентом на интеграцию передовых цифровых решений, включая технологии распределенного реестра и системы машинного обучения. Представленные статистические данные демонстрируют эволюцию применения цифровых инструментов в работе налоговых органов и их корреляцию с показателями налоговых поступлений и экономического роста территорий. Результаты исследования подтверждают стратегическую значимость цифровой трансформации налогового администрирования для раскрытия экономического потенциала российских регионов.

**Ключевые слова:** налоговое администрирование, цифровизация, экономический рост, регионы России, налоговая политика.

**Для цитирования:** Масленникова А.В., Потемкина Н.В. Влияние налогового администрирования на экономический рост // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2025. № 2. С. 5–14. DOI: 10.18137/RNUV9276.25.02.P.005.

---

## IMPACT OF TAX ADMINISTRATION ON ECONOMIC GROWTH

---

**Abstract.** The study reveals the multidimensional impact of modern tax administration on the economic dynamics of Russian regions through the prism of digital transformation. It analyzes the structural features of tax administration in the Russian environment with a focus on the integration of ad-

vanced digital solutions including distributed registry technologies and machine learning systems. The presented statistics demonstrates the evolution of the use of digital tools in the work of tax authorities and their correlation with the indicators of tax revenues and economic growth of territories. The results of the study confirm the strategic importance of the digital transformation of tax administration for the activation of the economic potential of Russian regions.

**Keywords:** tax administration, digitalization, economic growth, Russian regions, tax policy.

**For citation:** Maslennikova A.V., Potemkina N.V. (2025) The impact of tax administration on economic growth. *Vestnik of Russian New University. Series: Man and Society*. No. 2. Pp. 5–14. DOI: 10.18137/RNU.V9276.25.02.P.005 (In Russian).

Налоговое администрирование выступает фундаментальным механизмом формирования финансовой базы региональных бюджетов Российской Федерации. Эффективность функционирования налоговой системы определяет возможности финансирования социальных обязательств и развития инфраструктурных объектов на региональном уровне. Качество налогового администрирования непосредственно отражается на показателях собираемости обязательных платежей и формировании благоприятного инвестиционного климата территорий. Совокупность данных факторов создает предпосылки для устойчивого экономического развития регионов через оптимизацию налоговых отношений. Региональная дифференциация экономического роста демонстрирует зависимость от эффективности налогового администрирования.

Современный этап развития российской налоговой системы характеризуется интенсивным внедрением цифровых технологий в административные и фискальные процессы. Технологическая модернизация охватывает широкий спектр инструментов, включая системы онлайн-фискализации, электронный документооборот и аналитические платформы на

основе искусственного интеллекта. Все вышеперечисленное коррелирует с одной из национальных целей развития – «цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы». В 2024 году Правительством РФ был актуализирован Единый план по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года<sup>1</sup>.

В этой связи предполагается автоматизация модели управления на основе дальнейшего внедрения технологий работы с большими объемами данных, машинного обучения и искусственного интеллекта, что должно способствовать достижению «цифровой зрелости» государственного и муниципального управления. С этой целью в нашей стране внедряется непосредственно система управления цифровой трансформацией государства, то есть используется новый подход к цифровизации госуправления [1–6]. И только в 2025 году на данное направление выделено 63,4 млрд рублей. В результате планируется формирование единого информационного пространства для обеспечения работы сервисов сквозного электронного документооборота и доступ к облачным сервисам поддержки коммуникаций.

<sup>1</sup> Единый план по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года // Правительство России. 2025. 9 января. URL: <http://government.ru/news/53927/> (дата обращения: 30.03.2025).

Влияние налогового администрирования  
на экономический рост

Федеральная налоговая служба России (ФНС России) одной из первых сделала акцент в своей работе на внедрение современных информационно-коммуникационных технологий как в систему управления, так и во взаимодействие с юридическими и физическими лицами. В 2010 году, когда ведомство возглавил М.В. Мишустин, который ныне является Председателем Правительства РФ, наступил новый этап в развитии налогового администрирования в России, обусловленный динамичным внедрением цифровых технологий. К слову, еще в 2005 году М.В. Мишустиным была издана монография [7], посвященная роли информационно-коммуникационных технологий в совершенствовании налогового администрирования в нашей стране. Это позволило расширить функционал ФНС России и стать одной из самых авторитетных налоговых служб в мире.

В настоящее время автоматизированная информационная система «Налог-3» обеспечивает интеграцию разрозненных баз данных в единое информационное пространство. Технология онлайн-касс [8; 9] позволяет осуществлять мониторинг розничных транзакций в режиме реального времени, минимизируя возможности налоговых уклонений. Электронные сервисы для налогоплательщиков упрощают процедуры декларирования и уплаты налоговых обязательств, сокращая временные затраты бизнеса. Риск-ориентированный подход к налоговому контролю оптимизирует распределение административных ресурсов, концентрируя внимание на потенциально проблемных зонах. Применение технологий обработки больших данных позволяет налоговым органам осуществлять комплексный анализ финансовых потоков, выявлять потенциальные нарушения и более точно осуществлять прогнозирование налоговых поступлений.

Цифровизация налогового администрирования направлена на обеспечение прозрачности фискальных процедур и минимизацию административной нагрузки на бизнес [10]. Технологические инновации трансформируют парадигму взаимодействия между налоговыми органами и налогоплательщиками.

Процесс цифровой трансформации налогового администрирования сталкивается с комплексом объективных ограничений технического и институционального характера. Обеспечение информационной безопасности налоговых данных требует создания многоуровневых систем защиты от киберугроз различного происхождения. Технологическая модернизация налоговой инфраструктуры предполагает значительные капиталовложения и формирование соответствующих компетенций у сотрудников. Нормативно-правовое регулирование нуждается в систематической актуализации для соответствия новым цифровым реалиям налогового администрирования. Территориальные диспропорции в развитии цифровой инфраструктуры создают неравные условия для внедрения инновационных налоговых механизмов в различных регионах России.

Цифровизация налогового администрирования в российских условиях реализуется через комплекс взаимосвязанных технологических решений, формирующих единую экосистему:

- автоматизация административных процедур, обеспечиваемая внедрением электронных сервисов, оптимизирующих взаимодействие с налогоплательщиками и сокращающих временные затраты на обработку документации;
- аналитические системы на основе искусственного интеллекта, трансформирующие подходы к налоговому контролю через обработку массивов данных и выявление нестандартных паттернов;

- технологии распределенного реестра (блокчейн), создающие новый уровень прозрачности налоговых транзакций и минимизирующие возможности для недобросовестных действий.

Эффективность цифровых инструментов налогового администрирования проявляется в количественных и качественных показателях региональных экономик, что наглядно отобрано в Таблице 1.

Статистический анализ демонстрирует сокращение временных затрат на налоговое администрирование в среднем на 40 % за исследуемый период. Уменьшение административной нагрузки на бизнес способствует высвобождению ресурсов для производственного инвестирования и расширения экономической активности.

Повышение прозрачности налоговых процедур стимулирует легализацию теневого сектора, расширяя налогооблагаемую базу региональных бюджетов. Автоматизация контрольных функций минимизирует субъективный фактор в налоговом администрировании, создавая равные условия для всех экономических агентов. Цифровизация налоговых процессов демонстрирует положительную корреляцию с темпами роста валового регионального продукта (Таблица 2).

Региональная дифференциация эффектов цифровизации налогового администрирования обусловлена структурными особенностями территориальных экономик (Таблица 3).

Промышленно развитые регионы демонстрируют наиболее выраженный положительный отклик на внедрение цифровых налоговых инструментов. Сырьевые регионы характеризуются умеренным эффектом от цифровизации вследствие доми-

нирования крупных налогоплательщиков с устоявшимися практиками налогового учета. Аграрные территории показывают отложенный экономический эффект, связанный с необходимостью адаптации сельскохозяйственных производителей к новым технологическим требованиям. Регионы с высокой долей малого бизнеса демонстрируют значительное сокращение теневого сектора после внедрения онлайн-касс и электронного документооборота. Приграничные территории получают дополнительные преимущества от цифровизации таможенно-налогового администрирования.

Финансовые результаты цифровизации налогового администрирования демонстрируют существенное улучшение фискальных показателей региональных бюджетов. Таким образом, поступления в консолидированный бюджет страны в целом с 2017 года выросли больше чем в 2,5 раза (Рисунок). При этом нефтяные доходы продемонстрировали рост на 20,15 % в реальном выражении при общем экономическом росте в 3,9 % к уровню 2023 года<sup>1</sup>.

Внедрение автоматизированных систем контроля способствовало сокращению налоговой недоимки на 23 %, что укрепило финансовую устойчивость территориальных бюджетов. Аналитические инструменты обработки больших данных повысили эффективность выявления налоговых нарушений на 35 %, обеспечивая дополнительные поступления в региональные бюджеты.

Совершенствование механизмов администрирования НДС через систему АСК НДС-2 позволило минимизировать схемы незаконного возмещения налога. Интегра-

<sup>1</sup> Поступления в бюджетную систему РФ // Аналитический портал ФНС России. URL: <https://analytic.nalog.gov.ru/> (дата обращения: 31.03.2025).

Влияние налогового администрирования  
на экономический рост

Таблица 1

**Показатели внедрения цифровых сервисов ФНС России**

| Показатель                            | 2015 | 2017 | 2019 | 2021 | 2023 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Доля электронного документооборота, % | 32   | 45   | 68   | 82   | 91   |
| Количество онлайн-платежей, млн ед.   | 56   | 124  | 287  | 412  | 598  |
| Доля риск-ориентированных проверок, % | 15   | 28   | 47   | 65   | 83   |

Источник: Федеральная служба государственной статистики. Наука, инновации и технологии.  
URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 31.03.2025).

Таблица 2

**Влияние цифровизации на ключевые показатели налоговых органов**

| Регион               | Рост поступлений НДС, % | Снижение теневого оборота, % | Увеличение ВРП, % |
|----------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------|
| Москва               | 22                      | 15                           | 4,2               |
| Татарстан            | 19                      | 12                           | 3,8               |
| Свердловская область | 17                      | 9                            | 3,1               |
| Краснодарский край   | 15                      | 8                            | 2,9               |
| Республика Тыва      | 8                       | 3                            | 1,2               |

Источник: Федеральная служба государственной статистики. Наука, инновации и технологии.  
URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 31.03.2025).

Таблица 3

**Динамика валового регионального продукта и налоговых доходов в регионах России  
(2015 = 100%)**

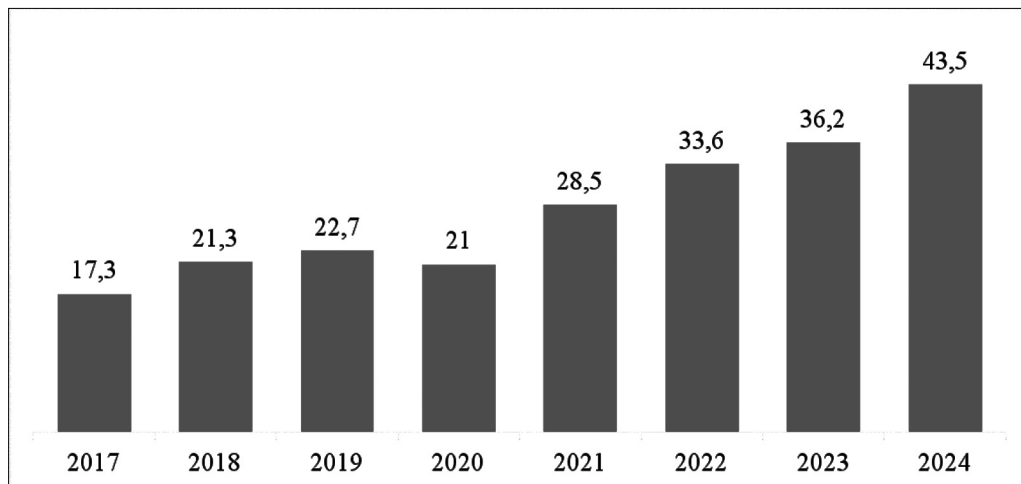
| Год  | ВРП                     |                     |                     | Налоговые доходы        |                     |                     |
|------|-------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|
|      | Промышленные регионы, % | Сырьевые регионы, % | Аграрные регионы, % | Промышленные регионы, % | Сырьевые регионы, % | Аграрные регионы, % |
| 2015 | 100                     | 100                 | 100                 | 100                     | 100                 | 100                 |
| 2017 | 103,2                   | 98,4                | 101,1               | 108,3                   | 95,2                | 103,5               |
| 2019 | 112,7                   | 104,5               | 107,8               | 121,6                   | 108,7               | 112,4               |
| 2021 | 118,4                   | 110,2               | 111,3               | 135,2                   | 115,3               | 118,7               |
| 2023 | 124,6                   | 112,8               | 113,5               | 148,9                   | 118,9               | 121,2               |

Источник: Федеральная служба государственной статистики. Наука, инновации и технологии.  
URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 31.03.2025).

ция информационных систем различных государственных органов создала синергетический эффект в противодействии теневым экономическим практикам.

Анализ динамики валового регионального продукта (далее – ВРП) демонстрирует устойчивую корреляцию с показателями эффективности налогового администрирования. Промышленно развитые регионы показали наиболее

значительный прирост ВРП, достигший 24,6 % к 2023 году относительно базового 2015 года. Сырьевые территории продемонстрировали более сдержанную динамику экономического роста с показателем 12,8 % за аналогичный период. Аграрные регионы заняли промежуточное положение с приростом ВРП на уровне 13,5 %, что отражает специфику сельскохозяйственного производства.



**Рисунок.** Поступления в консолидированный бюджет России (трлн руб.)

*Источник:* Аналитический портал ФНС России. Поступления в бюджетную систему РФ. URL: <https://analytic.nalog.gov.ru/> (дата обращения: 31.03.2025).

Налоговые доходы промышленных регионов увеличились на 48,9 %, существенно опережая темпы роста валового продукта. Сырьевые территории показали прирост налоговых поступлений на 18,4 %, что коррелирует с динамикой их экономического развития. Аграрные регионы продемонстрировали увеличение налоговых доходов на 21,2 %, что свидетельствует о повышении эффективности администрирования в сельскохозяйственном секторе.

Факторный анализ влияния налогового администрирования на региональное экономическое развитие выявляет дифференцированные эффекты в зависимости от структуры территориальных экономик. Промышленные регионы демонстрируют наиболее выраженную чувствительность к цифровизации налоговых процедур, где 10-процентное увеличение электронного документооборота обеспечивает прирост ВРП на 0,8 %. Сырьевые территории характеризуются ограниченной эластичностью экономического роста по отношению к совершенствованию налогового

администрирования с показателем 0,3 % прироста ВРП на аналогичное увеличение цифровизации. Аграрные регионы проявляют специфическую реакцию на налоговые инновации, где определяющим фактором выступают не столько цифровые технологии, сколько адаптированные налоговые режимы для сельскохозяйственных производителей. Регрессионный анализ подтверждает статистическую значимость выявленных закономерностей при уровне достоверности 95 %. Многофакторные модели объясняют до 78 % вариативности экономического роста в промышленных регионах.

В целях оценки эффективности внедрения цифровизации в налоговое администрирование, в частности в функцию непосредственного взаимодействия с населением, приведена Таблица 4.

Статистический анализ внутренних процессов налоговых органов демонстрирует неоднозначные тенденции в применении цифровых технологий для административных целей (Таблица 5).

Влияние налогового администрирования  
на экономический рост

Таблица 4

Показатели использования цифровых технологий налоговыми органами

| Год  | Количество налоговых органов, использующих цифровые платформы (ед.) | Облачные сервисы (ед.) | Веб-сайты (ед.) | Социальные сети (ед.) |
|------|---------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|
| 2021 | 200                                                                 | 150                    | 180             | 80                    |
| 2022 | 180                                                                 | 130                    | 160             | 200                   |
| 2023 | 160                                                                 | 120                    | 140             | 330                   |

Источник: Федеральная служба государственной статистики. Наука, инновации и технологии.  
URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 31.03.2025).

Таблица 5

Показатели использования цифровых технологий для административных целей  
налоговыми органами

| Год  | Технологии больших данных (ед.) | Искусственный интеллект (ед.) | Центр обработки данных (ед.) |
|------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 2021 | 100                             | 90                            | 0                            |
| 2022 | 90                              | 80                            | 10                           |
| 2023 | 80                              | 70                            | 50                           |

Источник: Федеральная служба государственной статистики. Наука, инновации и технологии.  
URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 31.03.2025).

Количественные показатели использования технологий больших данных сократились: 100 налоговых органов в 2021 году и 80 – в 2023 году, отражая процесс оптимизации аналитических ресурсов. Аналогичная динамика наблюдается в применении систем искусственного интеллекта, где количество налоговых органов уменьшилось с 90 до 70 за рассматриваемый период. Параллельно происходит стремительное развитие центров обработки данных, увеличившихся с нулевого показателя до 50 за три года. Данная трансформация свидетельствует о переходе от децентрализованной к централизованной модели обработки налоговой информации.

Цифровая трансформация налогового администрирования создает многоуровневый положительный эффект для региональной экономики через комплекс взаимосвязанных механизмов:

- *повышение прозрачности налоговой системы* – способствует сокращению тене-

вого сектора экономики и расширению налогооблагаемой базы регионов;

- *автоматизация контрольных процедур* – обеспечивает оперативное выявление налоговых нарушений и повышает эффективность администрирования обязательных платежей;
- *упрощение налоговых процедур и снижение административных барьеров* – формируют благоприятный инвестиционный климат в регионах.

Цифровые технологии создают синергетический эффект, стимулирующий экономический рост через оптимизацию налоговых отношений и повышение доверия между государством и налогоплательщиками.

Исследование подтверждает существенное влияние цифровизации налогового администрирования на экономическое развитие российских регионов. Внедрение инновационных технологий обеспечивает повышение эффективности налогового контроля и увеличение доходной части региональных

бюджетов. Автоматизация административных процессов способствует снижению издержек бизнеса на налоговое администрирование и стимулирует предпринимательскую активность. Аналитические инструменты на основе искусственного интеллекта повышают точность прогнозирования налоговых поступлений и качество бюджетного планирования. Дальнейшее развитие цифровизации требует совершенствования нормативно-правовой базы и преодоления региональных диспропорций в цифровой инфраструктуре для обеспечения равных условий экономического развития территорий.

Результаты исследования позволяют сформулировать *практические рекомендации по совершенствованию налогового администрирования* с учетом региональной специфики.

- Промышленным регионам целесообразно акцентировать внимание на дальнейшей цифровизации налоговых процедур и развитии электронных сервисов для бизнеса.
- Сырьевым территориям рекомендуется сосредоточиться на совершенствовании механизмов налогообложения добывающих отраслей с учетом волатильности мировых цен на сырьевые ресурсы.
- Аграрным регионам необходима адаптация цифровых налоговых инструментов к специфике сельскохозяйственного производства с учетом сезонности и территориальной распределенности.

- Универсальной рекомендацией выступает интеграция региональных и федеральных информационных систем для создания единого цифрового пространства налогового администрирования. Дифференцированный подход к налоговому стимулированию должен учитывать структурные особенности региональных экономик и приоритеты их развития.

Перспективные направления совершенствования налогового администрирования включают внедрение технологий искусственного интеллекта для предиктивной аналитики налоговых рисков. Блокчейн-технологии могут обеспечить прозрачность и неизменность налоговых транзакций, минимизируя возможности манипуляций с отчетностью. Развитие мобильных приложений для налогоплательщиков повысит доступность налоговых сервисов и упростит процедуры взаимодействия с фискальными органами. Интеграция налоговых информационных систем с банковской инфраструктурой создаст возможности для автоматизированного налогового мониторинга в режиме реального времени. Совершенствование механизмов межведомственного информационного обмена обеспечит комплексный подход к выявлению налоговых правонарушений и минимизации теневого сектора экономики.

## Литература

1. Щенникова И.И. Цифровое государство и Хорошее Управление: цифровизация и оптимизация как два пути модернизации государственного управления // Цифровое право. 2024. Т. 5. № 1. С. 94–104. EDN YOQVNH. DOI: 10.38044/2686-9136-2024-5-1-94-104
2. Удовенко И.П. Государство в цифровом преобразовании управленческих процессов: от электронного документооборота к цифровым экосистемам // Анализ и прогноз. Журнал ИМЭМО РАН. 2022. № 2. С. 32–42. EDN YSRJUH. DOI: 10.20542/afij-2022-2-32-42
3. Катанандов С.А., Ковалев А.А. Цифровизация экономики как фактор трансформации государственного управления // Вестник Поволжского института управления. 2023. Т. 23. № 2. С. 4–11. EDN JSQLIK. DOI: 10.22394/1682-2358-2023-2-4-11

4. Железко М.М., Самохвал Г.О., Кузьяшев А.Н., Рахматуллин Ю.Я. Цифровизация государственного управления: стратегии и перспективы // Наука и бизнес: пути развития. 2024. № 5(155). С. 143–146. EDN FJVSXD.
5. Росенко М.И., Ломберг А.Г. Трансформация государственного управления России в контексте внедрения цифровизации // Право и государство: теория и практика. 2024. № 11 (239). С. 305–310. EDN HKWJMW. DOI: [http://doi.org/10.47643/1815-1337\\_2024\\_11\\_305](http://doi.org/10.47643/1815-1337_2024_11_305)
6. Дынник Д.И. Цифровизация системы государственного управления: проблемы и перспективы // Вестник Института мировых цивилизаций. 2021. Т. 12. № 4 (33). С. 46–55. EDN IUBQUC.
7. Мишустин М.В. Информационно-технологические основы государственного налогового администрирования в России : монография. М. : ЮНИТИ, 2005. 251 с. ISBN 5-238-00839-2
8. Мандрощенко О.В., Богачев С.В. Налоговое администрирование в цифровой экономике: перспективы развития // Экономические системы. 2021. Т. 14. № 1 (52). С. 152–158. DOI 10.29030/2309-2076-2021-14-1-152-158
9. Илюхина Н.А. Изменения законодательства в сфере применения контрольно-кассовой техники в 2021 году // Экономическая среда. 2021. № 1 (35). С. 53–57. EDN MIQSAM. DOI: 10.36683/2306-1758/2021-1-35/53-57
10. Алексахина С.А., Горшкова А.А., Озерова Н.А., Нохтуева Е.Н. Цифровизация налогового администрирования как инструмент повышения эффективности налоговой политики // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14. № 12. С. 7079–7094. EDN HKDAPO. DOI: 10.18334/epp.14.12.122219

## References

1. Shchennikova I.I. (2024). Public management modernization paths: A critical narrative review of digital government and Good Governance. *Digital Law Journal*. Vol. 5. No. 1. Pp. 94–104. DOI: <https://doi.org/10.38044/2686-9136-2024-5-1-94-104> (In Russian).
2. Udovenko I.P. (2022) Public governance in digital transformation: From electronic document exchange to digital ecosystems. *Analysis and Forecasting. IMemo Journal*. No. 2. С. 32–42. DOI: 10.20542/afj-2022-2-32-42 (In Russian).
3. Katanandov S.L., Kovalev A.A. (2023) Digitization of economy as a factor in public administration transformation. *Bulletin of the Volga Region Institute of Administration*. Vol. 23. No. 2. Pp. 4–11. DOI: 10.22394/1682-2358-2023-2-4-11 (In Russian).
4. Zhelezko M.M., Samokhval G.O., Kuzyashev A.N., Rakhmatullin Yu.Ya. (2024) Digitalization of public administration: strategies and prospects. *Science and Business: Ways of Development*. No. 5(155). Pp. 143–146. (In Russian).
5. Rosenko M.I., Lomberg A.G. (2024) Transformation of Russian public administration in the context of the introduction of digitalization. *Law and state: Theory and practice*. No. 11 (239). Pp. 305–310. DOI: [http://doi.org/10.47643/1815-1337\\_2024\\_11\\_305](http://doi.org/10.47643/1815-1337_2024_11_305) (In Russian).
6. Dynnik D.I. (2021) Digitalization of the public administration system: Problems and prospects. *Bulletin of the University of World Civilizations*. Vol. 12. No 4 (33). Pp. 46–55. (In Russian).

7. Mishustin M.V. (2005) *Informatsionno-tekhnologicheskie osnovy gosudarstvennogo nalogovogo administrirovaniya v Rossii* [Information and technological bases of the state tax administration in Russia] : Monograph. Moscow : Unity Publ. 251 p. ISBN 5-238-00839-2 (In Russian).
8. Mandroshchenko O.V., Bogachov S.V. (2021) Tax administration in the digital economy: Prospects for development. *Economic Systems*. Vol. 14. No. 1 (52). Pp. 152–158. DOI: 10.29030/2309-2076-2021-14-1-152-158 (In Russian).
9. Plyukhina N.A. (2021) Legislation changes in the sphere of checking cash equipment in 2021. *Economic environment*. No. 1 (35). Pp. 53-57. DOI: <http://dx.doi.org/10.36683/2306-1758/2021-1-35/53-57> (In Russian).
10. Aleksakhina S.A., Gorshkova A.A., Ozerova N.A., Nokhtueva E.N. (2024) Digitalization of tax administration as a tool for increasing the efficiency of tax policy. *Journal of Economics, entrepreneurship and law*. Vol. 14. No. 12. Pp. 7079–7094. DOI: 10.18334/epp.14.12.122219 (In Russian).

Поступила в редакцию: 04.03.2025

Поступила после рецензирования: 25.03.2025

Принята к публикации: 11.04.2025

Received: 04.03.2025

Revised: 25.03.2025

Accepted: 11.04.2025