

В.В. Чайников<sup>1</sup>  
И.В. Куликов<sup>2</sup>

V.V. Chainikov  
I.V. Kulikov

## ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

## FOREIGN INVESTMENTS IN OIL & GAS SECTOR IN THE TYUMEN REGION

*В статье отражена динамика иностранных инвестиций в экономику России по итогам 2012 г. и задачи улучшения инвестиционного климата в Тюменской области как основного поставщика нефти в Российской Федерации. Анализируется динамика иностранных инвестиций на нефтедобывающих предприятиях. Отмечается, что на предприятиях с иностранным капиталом производительность труда выше, чем на аналогичных без его участия. За 2011–2012 годы увеличивается доля инвестиций в Тюменскую область со стороны Беларуси и Казахстана.*

**Ключевые слова:** иностранные инвестиции, инвестиционный климат, топливно-энергетический комплекс, капитал, эффективность, инфраструктура.

*The paper reflects dynamics of foreign investments in the Russian economy upon results 2012 and tasks of improving the investment climate in the Tyumen region being the major oil supplier in the Russian Federation. There is an analysis of foreign investments in oil production companies presented herein. It should be noted that the companies with foreign capital shares show higher productivity as compared with similar enterprises but without foreign capital participation. In 2011–2012 there is an increase in investments performed by Belarus and Kazakhstan in the Tyumen region.*

**Keywords:** foreign investments, investment climate, fuel & power complex, capital, efficiency, infrastructure.

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) России в настоящее время является основным фактором, обеспечивающим позитивное развитие экономики страны. Однако в долгосрочной перспективе его роль в экономическом развитии будет снижаться, так как все большую роль на топливном рынке будут играть альтернативные источники энергии, все острее будет дефицит инвестиционных ресурсов, все в большей мере будет сказываться слабое внедрение инноваций и новых технологий.

По оценкам специалистов, для успешного развития ТЭК требуется существенное увеличение притока капиталов. Так, в соответствии с Энергетической стратегией России на период до 2030 года, для развития отраслей ТЭК необходим объем инвестиций на ближайшие 20 лет в размере 1 819–2 177 млрд долларов США [1]. При этом основной поток вложений должен быть направлен на проведение геолого-разведочных ра-

<sup>1</sup> Профессор, завкафедрой экономики НОУ ВПО «Российский новый университет».

<sup>2</sup> Студент НОУ ВПО «Российский новый университет».

бот и развитие нефте- и газоперерабатывающей промышленности, электроэнергетики. Именно такой подход отражает интересы государства.

Как и любое государство, заинтересованное в привлечении иностранных капиталовложений в национальную экономику, Россия стремится создать наиболее благоприятные условия для осуществления инвестиционной и инновационной деятельности. Однако постиндустриальная экономика задает новые требования к развитию ТЭК, поиску оптимального уровня соотношения национального и зарубежного капитала.

Россия заняла девятое место среди стран «Большой двадцатки» по объемам привлеченных за год прямых иностранных инвестиций с учетом общей тенденции оттока инвестиций с развивающихся рынков из-за долгового кризиса в Европе.

Без учета этого фактора Россия за пять лет привлекла \$263 млрд прямых иностранных инвестиций. Это шестой результат в мире и второй после Китая среди стран БРИКС.

По двум из четырех факторов, влияющих на привлечение инвестиций, Россия занимает ве-

дущие позиции, а именно – по финансовой стабильности и возможностям внутреннего рынка.

Однако по уровню развития инфраструктуры и состоянию госорганов Россия отстает от ведущих стран. В этой связи основные усилия правительства направлены на решение именно этих вопросов.

По данным Росстата, приток иностранных инвестиций в российскую экономику за три квартала 2012 г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года сократился на 14,4% в годовом выражении и составил \$114,5 млрд. При этом прямые иностранные инвестиции увеличились на 4,6% до \$12,277 млрд.

Инвестиционные решения относятся к числу наиболее сложных по процедуре выбора. Они основаны на многовариантной, многокритериальной оценке целого ряда факторов и тенденций, действующих зачастую разнонаправленно.

Территориальный аспект прямых инвестиций, их приуроченность к определенной стране, региону, территории не вызывает сомнений. Поэтому оценка инвестиционной привлекательности территории является важнейшим аспектом принятия любого инвестиционного решения. От ее правильности зависят последствия как для инвестора, так и для экономики региона и страны в целом. Чем сложнее ситуация, тем в большей степени опыт и интуиция инвестора должны опираться на результаты экспертной оценки инвестиционного климата в странах и регионах.

В настоящее время комплексные рейтинги инвестиционной привлекательности стран мира периодически публикуются ведущими экономическими журналами мира: Euromoney, Fortune, The Economist.

Россия является федеративным государством, состоящим из 85 относительно самостоятельных субъектов (регионов). С этой точки зрения Россия – страна настолько резких межрегиональных экономических, социальных и политических контрастов, что каждый потенциальный инвестор при наличии достаточной информации об инвестиционном климате может выбрать регион с наилучшими условиями инвестирования. Именно такая информация должна содержаться в региональных рейтингах инвестиционной привлекательности (инвестиционного климата).

Тюменская область – стратегически важный регион России, отличающийся политической и социальной стабильностью и занимающий лидирующее место по объемам выпуска промышленной продукции, инвестиций в основной капитал.

Правительство Российской Федерации, проводя политику, направленную на поддержку инвестиционной деятельности, совершенствование ее методов и форм реализации, основной целью в данном направлении определяет обеспечение устойчивого роста инвестиций в реальный сектор экономики, создание экономических, правовых и организационных условий для инвестиционной деятельности, обеспечивающих устойчивую динамику экономического развития региона и решение социально-экономических задач.

Основными задачами в настоящее время являются:

- 1) создание благоприятного и стабильного инвестиционного климата в регионе;
- 2) содействие инвестиционной деятельности хозяйствующих субъектов;
- 3) осуществление государственной поддержки инвестиционных проектов.

Для решения поставленных задач разработана областная целевая программа «Развитие инвестиционной и внешнеэкономической деятельности Тюменской области», в которой поставлен ряд задач и предусмотрены конкретные мероприятия по их решению. Действующие нормативные документы регулируют инвестиционную деятельность в регионе, определяют условия и формы государственной поддержки.

Перед правительством Тюменской области стоит задача диверсификации экономики и привлечения инвестиций не только в предприятия топливно-энергетического комплекса, но и предприятия других отраслей экономики, действующих на территории области – машиностроение, металлообработка, деревообрабатывающая промышленность, химическая, легкая и пищевая промышленность, сельское хозяйство, производство строительных материалов.

Формирование эффективной инвестиционной политики, активизация внешнеэкономической деятельности, а также улучшение инвестиционного имиджа региона – важнейшие направления деятельности правительства Тюменской области.

Можно выделить следующие основные составляющие благоприятного инвестиционного климата в регионе:

- 1) географическое положение и наличие природных ресурсов: удобное географическое положение области и развитость транспортной схемы делают ее важным транспортным узлом России. Через административный центр региона – г. Тюмень – проходит Транссибирская железнодорожная магистраль, федеральные автомобильные дороги, развит авиационный и речной транспорт;

2) эффективно функционирующая рыночная инфраструктура и высокая потребительская активность: среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в 2011 году составила 20 751 рубль; высокий уровень развития промышленности и банковской инфраструктуры;

3) наличие квалифицированных кадров: в регионе действуют 11 высших учебных заведений, функционируют международные тренинговые центры компаний Лукойл, Шлюмберже, Транснефть;

4) присутствие в регионе крупнейших инвесторов («основных игроков»): крупнейшие нефтегазовые компании (ТНК-ВР, Лукойл, Роснефть и др), Fortum, СИБУР, Газпром), а также крупные российские и международные банки (Raiffeisen, UniCredit, BSGV) и многие др.;

5) эффективная система государственной поддержки инвестиционной деятельности: более 80% инвестиционных проектов, реализуемых на территории Тюменской области, пользуются государственной поддержкой.

Предусмотренные формы государственной поддержки инвестиционной деятельности, согласно законодательству Тюменской области, включают:

- налоговые льготы;
- инвестиционные налоговые кредиты;
- субсидии;
- государственные инвестиции за счет областного бюджета;
- гарантии;
- за счет областного бюджета осуществляется содействие инвестиционной деятельности путем бесплатного информационно-консультационного обслуживания, а также обучения руководителей предприятий Тюменской области;
- оказание содействия при процедуре предоставления земельных участков и других объектов недвижимости, находящихся в областной собственности.

Всего в Тюменской области осуществляется более 40 крупных инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций более 535 млрд рублей.

По данным «Эксперт РА» [3] – ведущего национального рейтингового агентства в России – за 2011 год инвестиционный рейтинг Тюменской области составил – 3В1, что означает пониженный потенциал – умеренный риск. Среди регионов России по инвестиционному риску область занимает 56-е место, по инвестиционному потенциалу – 35-е место. Наименьший инвестиционный риск в Тюменской области – экономиче-

ский, наибольший – управленческий. Наибольший потенциал – производственный.

Данные показатели свидетельствуют о наличии проблем в регионе, снижающих инвестиционную привлекательность для инвесторов. В первую очередь проблемы связаны с организационно-правовыми и финансовыми барьерами: высокие налоги и несовершенство механизма льготных условий, административные барьеры, преступность, ограниченность информации.

Несмотря на имеющиеся проблемы, Тюменская область является привлекательной для потенциальных инвесторов в связи с наличием на ее территории больших запасов различных природных ресурсов, в том числе топливно-энергетических, развитой транспортной инфраструктуры, удобного географического расположения, а также целенаправленной, активной и настойчивой деятельности правительства области и органов местного самоуправления, руководства компаний и предпринимателей, ориентированных на создание особого инвестиционного имиджа и репутации.

Для того чтобы дать оценку иностранному инвестированию в нефтегазовый комплекс Тюменской области, проследим динамику иностранных инвестиций за последние годы.

Иностранные инвестиции играют значительную роль в финансовом обеспечении и технологическом развитии нефтяной промышленности Тюменской области. Значительная часть реализуемых в отрасли инвестиционных проектов финансируется за счет иностранных кредитов. Ежегодный объем зарубежных инвестиций в нефтегазовый сектор за последние четыре года колебался от 89 млн долл. до почти 2 млрд долл [2]. При этом высокий диапазон годовых колебаний определяется сделками по покупке пакетов акций российских ВИНК, реализацией крупных проектов, условиями кредитования, а также влиянием глобальных экономических процессов.

Значительное сокращение иностранных инвестиций в нефтегазовый сектор в 2009 году (на 74,5%) во многом объясняется мировым финансово-экономическим кризисом, способствовавшим ухудшению условий кредитования, замедлению реализации ряда крупных проектов, отсутствию крупных сделок по продаже активов. Одна из причин снижения инвестиционной активности в части вхождения иностранцев в крупные нефтегазовые активы – принятие 29.04.2008 г. Федерального закона «О стратегических инвестициях», который в значительной степени затруднил участие иностранных инве-

сторов в нефтегазовом бизнесе в Тюменской области. Тем не менее, интерес к инвестированию в ТЭК у иностранных инвесторов сохранился, и в 2011 году инвестиции в добычу полезных ископаемых увеличились почти в 8 раз (табл. 1).

Таблица 1

**Динамика иностранных инвестиций  
в Тюменскую область**

| Показатели   | 2008 год | 2009 год  | 2010 год  | 2011 год  |
|--|----------|-----------|-----------|-----------|
| поступило за год, тыс. долл.   |          |           |           |           |
| Инвестиции – всего   | 558 340  | 1 225 836 | 1 625 069 | 2 665 454 |
| в том числе:   |          |           |           |           |
| Добыча полезных ископаемых   | 251 609  | 348 447   | 88 921,5  | 1 932 239 |
| – добыча топливно-энергетических полезных ископаемых                         | 251 609  | 345 500   | 82 608,4  | 1 932 239 |
| – добыча сырой нефти и природного газа; предоставление услуг в этих областях | 251 609  | 345 500   | 82 608,4  | 1 932 239 |

Наряду с другими факторами, одним из последствий снижения инвестиционной активности в отрасли можно считать снижение экономической эффективности топливно-энергетической промышленности в Тюменской области (табл. 2). Для определения экономической эффективности отрасли использовался показатель добычи нефти на одного занятого (производительность труда). Проведенный анализ показал снижение этого показателя в отрасли: так, с 2006 по 2010 год объем добычи нефти на одного занятого сократился с 1,5 тыс. т до 1,38 тыс. т, т.е. на 8,3%. Снижение производительности труда доказывает необходимость привлечения иностранных инвестиций в ТЭК Тюменской области, прежде всего – для повышения производительности труда за счет вышения его фондовооруженности.

Анализ участия иностранных инвесторов в ТЭК Тюменской области показывает, что в 2010 году около 13% добычи нефти в Уральском федеральном округе (УРФО) контролировалось иностранными структурами за счет участия в капитале российских вертикально интегрирован-

ных нефтегазовых компаний (ВИНК), контроля над малыми компаниями, создания совместных предприятий, действия соглашений о разделе продукции (СРП) (табл. 3). В целом по России эта доля составила 22,2%, что свидетельствует о недостаточном, по сравнению со среднероссийским показателем, привлечении иностранных инвесторов в УРФО, в том числе – в Тюменскую область. Доля в добыче с участием российского капитала высока, что является необходимым условием сохранения национальной безопасности страны. При добыче нефти и газа Российское правительство стремится обеспечить не только национальную безопасность через контроль над стратегическими месторождениями и транспортной инфраструктурой, но и социально-экономическое развитие ресурсных и транзитных территорий, а также высокие налоговые и таможенные поступления в бюджет.

Таблица 2

**Динамика производительности труда  
в нефтегазовой отрасли Тюменской области**

| Показатель/<br>год                                 | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Добыча нефти (включая газовый конденсат, млн тонн) | 320,20 | 325,50 | 324,40 | 319,00 | 311,20 |
| ССЧ персонала, тыс. чел                            | 213,20 | 215,70 | 219,40 | 229,30 | 226,00 |
| Добыча на одного работающего, тыс. тонн            | 1,50   | 1,51   | 1,48   | 1,39   | 1,38   |
| Прирост добычи на одного занятого, %               | –      | 100,48 | 98,45  | 92,63  | 91,68  |

Таблица 3

**Добыча полезных ископаемых  
в Уральском федеральном округе  
за 2009 год, млн руб.**

| Показатель                              | РФ           | УРФО         |
|---|--------------|--------------|
| Добыча всего                            | 5 090 978,00 | 2 246 862,00 |
| в том числе:                            |              |              |
| Добыча с участием иностранного капитала | 1 132 376,00 | 295 147,00   |
| Добыча с участием российского капитала  | 3 958 603,00 | 1 951 715,00 |

|   |       |       |
|---|-------|-------|
| Доля в добыче, приходящаяся на иностранный капитал, % | 22,24 | 13,14 |
|---|-------|-------|

Оценим эффективность привлечения инвестиций по показателю «производительность труда» на предприятиях с иностранным и отечественным капиталом (табл. 4).

Таблица 4

**Производительность труда работника на предприятиях с участием и без участия иностранного капитала за 2010 год**

| Группа предприятий                   | Объем выпуска, млрд руб | ССЧ персонала, тыс. чел | Выработка на одного работающего |        |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------|
|                                      |                         |                         | млн руб                         | %      |
| Все предприятия                      | 2192,21                 | 226,00                  | 9,70                            | 100,00 |
| П/п с иностранным капиталом          | 265,26                  | 26,67                   | 9,95                            | 102,54 |
| П/п только с отечественным капиталом | 1926,95                 | 199,33                  | 9,67                            | 99,66  |

Анализ статистических данных по предприятиям Тюменской области, осуществляющим добычу полезных ископаемых, за 2010 год показывает, что выработка на предприятиях с иностранными инвестициями превышает аналогичный показатель по всей совокупности предприятий на 2,54%, а по сравнению с предприятиями, на которых используется только отечественный капиталом, это превышение составляет 2,88%. Это естественно, поскольку прямые иностранные инвестиции, как правило, приносят с собой новые технологии и оборудование, соответствующие постиндустриальному этапу развития экономики.

Рассмотрим крупнейшие компании, осуществляющие иностранные инвестиции в Тюменской области, и эффективность их деятельности [4].

Основными странами-инвесторами являются Великобритания (24% инвестиций), Кипр и США. В настоящее время усиливается роль стран СНГ в инвестировании Тюменской области, в частности: Беларусь (44%) и Казахстан (10%) (табл. 5).

В последние годы в России сложилось несколько эффективных, отработанных на практике схем деятельности иностранных компаний, одной из которых является покупка пакета акций

российских ВИНК. Примером такой реализованной сделки является вхождение компании British Petroleum в ОАО «ТНК-ВР» путем приобретения 50% акций.

Таблица 5

**Иностранные инвестиции в Тюменскую область по странам-инвесторам в 2011 году**

| Показатели                | Поступило за 2011 год, тыс. долл. | Доля в общем объеме поступлений, % |
|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Инвестиции – всего        | 2665453,60                        | 100,00                             |
| в том числе:              |                                   |                                    |
| Зарубежные страны вне СНГ | 1 205 134,50                      | 45,21                              |
| Великобритания            | 647 427,10                        | 24,29                              |
| Кипр                      | 205 842,60                        | 7,72                               |
| США                       | 169 451,60                        | 6,36                               |
| Всего по СНГ              | 1 460 319,10                      | 54,79                              |
| Беларусь                  | 1 179 988,30                      | 44,27                              |
| Казахстан                 | 268 653,30                        | 10,08                              |

ОАО «ТНК-ВР» – одна из наиболее высокоэффективных компаний с участием ВР, которая не только генерирует прибыль, но может участвовать в покупке других активов ВР для оказания финансовой поддержки головной компании.

С 2004 года действует Соглашение о стратегическом сотрудничестве между правительством Тюменской области и ТНК-ВР, предусматривающее взаимодействие нефтяной компании и правительства в реализации на территории региона инвестиционных, производственных и социальных проектов.

В 2010 году добыча нефти ОАО «ТНК-ВР» составила более 70 млн тонн (большая доля которой была осуществлена на территории Тюменской области), в том числе доля иностранного партнера ВР она составила свыше 35 млн т.

Вышеназванное Соглашение дало старт масштабной реализации крупнейшего инвестиционного проекта на территории юга области – Уватского. Его реализация во многом определяет стратегию развития нефтедобычи на юге области в ближайшие годы. Максимальный уровень добычи нефти в объеме 10 млн тонн здесь намечается получить к 2020 году. Общий объем инвестиций за 20 лет реализации Уватского проекта составит более 20 млрд долларов США.

За несколько лет реализации Уватского проекта регион получил масштабный экономический и социальный эффект. Проект позволил более рационально эксплуатировать нефтяные месторождения, применять самые современные

технологии, создавать новые рабочие места, увеличивать объемы промышленного производства.

Помимо покупки акций ВИНК иностранные инвесторы активно приобретают малые российские компании, не консолидированные в состав крупных ВИНК, а также регистрируют юридические лица для участия в проектах освоения небольших нефтегазовых месторождений (табл. 6).

ного капитала. Основной объем добычи нефти, обеспечиваемый за счет иностранных инвестиций, определяется участием зарубежных компаний в акционерном капитале российских ВИНК. Эффективно функционирует компания ТНК-ВР, производя иностранные инвестиции в крупнейший инвестиционный проект – Уватский, что обеспечило масштабный экономический и соци-

Таблица 6

**Участие иностранного капитала в финансировании малых нефтегазовых компаний, осуществлявших добычу нефти в Тюменской области в 2011 году**

| Компания в России                      | Акционеры                                 | Структура собственности (пакет акций), % | Страна                                      | Зона деятельности в России | Добыча тыс. т | Добыча за счет иностранного капитала, тыс. т |
|--|---|--|---|----------------------------|---------------|--|
| ОАО «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» | Sibir Energy plc./ Royal Dutch Shell plc. | 50/50                                    | Великобритания/ Великобритания – Нидерланды | ХМАО <sup>1</sup>          | 7650          | 7650   |
| ОАО «Западно-Малобалыкское»            | MOL Group/ «РуссНефть»                    | 50/50                                    | Венгрия/Россия                              | ХМАО                       | 1504          | 752  |
| ОАО МАГМА (Magma Oil)                  | Sibir Energy plc.                         | 95                                       | Великобритания                              | Западная Сибирь            | 293           | 293  |
| ОАО «КанБайкал Ресорсез Инк.»          | CanBaikal Resources                       | 100                                      | Канада                                      | ХМАО                       | 143           | 143  |
| ОАО «Чумпас Нефтедобыча»               | Heritage Oil                              | 95                                       | Канада                                      | ХМАО                       | 15            | 14   |
| <b>Всего</b>                           | –   | –  | –   | –                          | 9605          | 8852   |

<sup>1</sup> Ханты-Мансийский автономный округ

Крупнейший проект, реализуемый иностранными инвесторами путем создания независимой нефтяной компании на территории России, – освоение Салымской группы месторождений в Ханты-Мансийском АО. Оператор проекта – ОАО «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.», акционерами которого являются: «Шелл Салым Девелопмент» – 50%, ОАО «НК «Эвихон» (контролируется Sibir Energy) – 50%. Акционеры Sibir Energy: ОАО «Газпром Нефть» – 74,43%; правительство Москвы – 18,03% и финансовые институты – 7,54%.

Добыча нефти в рамках проекта превысила в 2011 году 7,6 млн т.

Таким образом, иностранные инвестиции – важный, но не определяющий фактор развития нефтяной и газовой промышленности Тюменской области. Добыча природных ресурсов, приходящаяся на иностранный капитал, составляет 13%. Эффективность иностранных инвестиций проявляется в более высокой производительности труда на предприятиях с участием иностран-

альный эффект в регионе. При этом значительное число малых нефтегазовых компаний контролируется зарубежным капиталом. Их деятельность высокорентабельна и быстро окупается. Добыча нефти за счет иностранного капитала на таких предприятиях в целом составила 8,9 млн т.

**Литература**

1. Энергетическая стратегия России на период до 2030 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 ноября 2009 г. № 1715-р.
2. Чайников В.В., Лапин Д.Г. Инвестиционный климат и современные российские инвестиции : сб. научных трудов // Вестник РосНОУ. – М. : РосНОУ, 2012. – Вып. 2.
3. Журнал «Деловая Россия». – 2011. – Выпуск 12.
4. <http://www.gks.ru/>