

В.В. Березин<sup>1</sup>

V.V. Berezin

### СТРАТЕГИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕСА

### STRATEGY OF ECONOMIC SAFETY ASSURANCE IN BUSINESS

*К сожалению, в России до настоящего времени отсутствует единая система безопасности предпринимательства. Поэтому руководству любой организации приходится самостоятельно решать сложную задачу обеспечения своей экономической и информационной безопасности с оптимальными финансовыми затратами, но на необходимом уровне защищенности.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, стратегия, принцип, планирование.

*Unfortunately, up to now, there has been no unified system of entrepreneurship safety in Russia available. Therefore, the management of every company has to solve the complicated problem of its own economic and information safety independently, with optimizing financial costs but providing the required safety level.*

**Keywords:** economic safety, strategy, principle, planning.

В рыночной экономике производственные единицы обладают полной экономической самостоятельностью. Они сами определяют свою экономическую политику, формируют портфель заказов, организуют производство и сбыт продукции, полностью отвечают за результаты хозяйственной деятельности. Все это, несомненно, актуализирует проблему обеспечения экономической безопасности бизнеса.

Обеспечение экономической безопасности предприятия – это постоянный циклический процесс. На основании этого дадим основные характеристики процесса обеспечения экономической безопасности предприятия.

Обеспечение экономической безопасности предприятия – процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности с целью предотвращения возможных ущербов и достижения максимального уровня экономической безопасности предприятия в настоящий момент времени и в будущем.

Способы обеспечения экономической безопасности предприятия – это набор мер и система организации их выполнения и контроля, которые позволяют достигать наиболее высоких значений уровня экономической безопасности предприятия. Исходя из целей создания биз-

неса, рассмотренных выше, а также особенностей национальной ментальности и природного темперамента менеджеров высшего звена предприятия, отраслевой спецификации бизнеса и общеэкономической ситуации на рынках данного предприятия формируется философия предприятия.

Для осуществления целей данного бизнеса на основе сложившейся философии предприятия его менеджерами рассчитываются потребности бизнеса в различных ресурсах и формируется набор корпоративных ресурсов предприятия, за счет которых оно достигает реализации целей своего бизнеса.

Важнейшим этапом обеспечения экономической безопасности предприятия является стратегическое планирование и прогнозирование его экономической безопасности. Данный этап включает в себя разработку стратегического плана обеспечения экономической безопасности предприятия. В этом документе необходимо задать качественные параметры использования корпоративных ресурсов предприятия в сочетании с его организационно-функциональной структурой и взаимосвязями структурных подразделений, а также некоторые количественные ориентиры обеспечения функциональных составляющих и экономической безопасности предприятия в целом [1].

На основе разработанного стратегического

<sup>1</sup> Кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента НОУ ВПО «Российский новый университет».

плана необходимо выработать общие и функциональные рекомендации по реализации плановых установок, которые, если это представляется возможным, должны содержать определенные количественные характеристики и оформляться специальными приложениями к стратегическому плану обеспечения экономической безопасности предприятия.

После разработки стратегического плана обеспечения экономической безопасности предприятия и выработки рекомендаций по его реализации в соответствии с данными документами осуществляется стратегическое планирование финансово-хозяйственной деятельности. Создаются стратегические финансовые, производственные планы, осуществляется планирование персонала, поставок и др.

После разработки стратегических планов деятельности предприятия необходимо провести оперативную оценку уровня обеспечения и текущее тактическое планирование экономической безопасности предприятия. Анализ уровня экономической безопасности предприятия проводится на основе оценки эффективности мер по предотвращению ущербов и расчета функциональных и совокупного критериев экономической безопасности предприятия.

Текущее планирование экономической безопасности предприятия осуществляется на основе разработки нескольких альтернативных сценариев развития ситуации и расчета значений совокупного критерия экономической безопасности по каждому из них. После выбора по результатам расчетов лучшего варианта и анализа остальных вырабатываются оперативные рекомендации по текущему планированию деятельности предприятия. Эти рекомендации не носят, в отличие от стратегических, долгосрочного характера и содержат не только качественные ориентиры текущей деятельности предприятия, но и количественные задания.

На основе оперативной оценки уровня экономической безопасности предприятия и выработанных рекомендаций осуществляется оперативное планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия, после чего производится практическая реализация разработанных планов.

В связи с этим очевидно, что обеспечение экономической безопасности производственной деятельности требует, чтобы на предприятии была создана собственная система безопасности. Давая характеристику системе безопасности предприятия, сразу же определим некоторые, на наш взгляд, важные методологические положения.

Во-первых, система безопасности предприятия не может быть шаблонной. Она должна быть уникальной на каждом предприятии, так как зависит от уровня развития и структуры производственного потенциала, эффективности его использования и направленности производственной деятельности, качественного состояния кадров, производственной дисциплины, состояния окружающей среды, рискованности производства и т.д.

Во-вторых, система безопасности предприятия является самостоятельной, обособленной от аналогичных систем других производственных единиц. Но ее обособленность относительна, поскольку система безопасности предприятия – это составной элемент безопасности более высокого уровня – города, региона, страны. Очень многие задачи безопасности предприятия не могут быть решены самостоятельно, без решений, принимаемых на более высоком системном уровне, и прежде всего государственном. Именно на этом уровне принимаются важнейшие политические, макроэкономические, правовые и другие решения, создающие среду безопасности производственной деятельности. Служба безопасности конкретного предприятия зависит также и от активности служб безопасности конкурентных предприятий, и прежде всего их разведывательных подразделений. Она создается и функционирует на основе принятых законодательных актов, зависит от возможностей приобретения средств защиты, уровня подготовки и квалификации кадров и т.д.

В-третьих, система безопасности предприятия должна быть комплексной. Она призвана обеспечить безопасность экономическую, научно-техническую, кадровую, интеллектуальную, экологическую, информационную, физическую, техногенную, пожарную и т.д. Значит, в ее составе должны быть соответствующие элементы, органы, силы, средства и проч.

Создание системы безопасности предприятия и организация ее успешного функционирования должны опираться на методологические основы научной теории безопасности.

Целью системы безопасности является своевременное выявление и предотвращение как внешних, так и внутренних опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности предприятия и достижения им целей бизнеса. Безусловно, что достижение поставленной цели возможно лишь на основе решения комплекса задач. К наиболее значимым из них можно отнести:

– выявление реальных и прогнозирование потенциальных опасностей и угроз;

- нахождение способов их предотвращения, ослабления или ликвидации последствий их воздействия;

- нахождение сил и средств, необходимых для обеспечения безопасности предприятия;

- организация взаимодействия с правоохранительными и контрольными органами в целях предотвращения и пресечения правонарушений, направленных против интересов предприятия;

- создание собственной, соответствующей опасностям и угрозам, службы безопасности предприятия и др.

Система безопасности предприятия призвана выполнять определенные функции. К наиболее значимым из них следует отнести следующие: прогнозирование, выявление, предупреждение, ослабление опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности предприятия и его персонала, сохранение имущества, создание благотворительной конкурентной среды, ликвидация последствий нанесенного ущерба и др.

Система безопасности предприятия строится на ряде **принципов** [2].

**Комплексность**, или **системность**. Этот принцип предполагает создание такой системы безопасности, которая бы обеспечила защищенность предприятия, его имущества, персонала, информации, различных сфер деятельности от всевозможных опасностей и угроз, форс-мажорных обстоятельств, т.е. система безопасности (ее составные элементы, силы, средства) должна быть достаточной, чтобы обеспечить экономическую, экологическую, научно-техническую, кадровую, пожарную и другие виды безопасности. В обеспечении безопасности предприятия должны принимать участие не только штатные сотрудники и специальные службы, а практически все служащие предприятия. Организационной формой комплексного использования сил и средств должна стать программа обеспечения безопасности предприятия.

**Приоритет мер предупреждения (своевременность)**. Система безопасности должна быть построена таким образом, чтобы она могла на ранних стадиях выявлять различные деструктивные факторы, принимать меры по предотвращению их вредного воздействия и нанесения ущерба предприятию. Реализация данного принципа экономически значительно выгоднее, чем устранение нанесенного ущерба.

**Непрерывность**. Система безопасности должна быть построена таким образом, чтобы она действовала, постоянно защищая интересы предприятия в условиях риска и противодействия злоумышленникам.

**Законность**. Все действия по обеспечению безопасности предприятия должны осуществляться на основе действующего законодательства и не противоречить ему. Те меры безопасности, которые разрабатываются на самом предприятии, также должны опираться и осуществляться в рамках действующих правовых актов.

**Плановость**. Данный принцип вносит организованность в функционирование системы безопасности. Он позволяет каждому участнику процесса действовать логически последовательно, строго выполняя возложенные на него обязанности. Деятельность по обеспечению безопасности организуется на основе единого замысла, изложенного в комплексной программе и конкретных планах по отдельным направлениям и подвидам безопасности.

**Экономность**. Система безопасности должна быть выстроена таким образом, чтобы затраты на ее обеспечение были экономически целесообразными, а стоимость затрат была оптимальной и не превышала тот уровень, при котором теряется экономический смысл их применения.

**Взаимодействие**. Для обеспечения безопасности предприятия необходимо, чтобы усилия всех обеспечивающих ее лиц, подразделений, служб были скоординированы. То есть, все субъекты, участники данного процесса должны взаимодействовать друг с другом, четко знать, кто за что отвечает и кто что делает. Принцип взаимодействия предполагает также установление тесных деловых контактов и согласование действий с внешними организациями (правоохранительными органами, местными или районными службами безопасности, органами власти и т.д.), способными оказать необходимое содействие в обеспечении безопасности предприятия. Выполнить эту задачу может комитет (группа, совет и т.д.) безопасности предприятия.

**Сочетание гласности и конфиденциальности**. Система основных мер безопасности должна быть известна всем сотрудникам предприятия; ее требования должны выполняться. Это даст возможность своевременно выявить и предотвратить потенциальные и реальные опасности и угрозы. В то же время, целый ряд способов, сил, средств, методов обеспечения безопасности должен быть законспирирован и известен очень узкому кругу специалистов, что позволит более эффективно бороться как с внутренними, так и внешними угрозами, своевременно предотвращать нанесение ущерба предприятию.

**Компетентность**. Вопрос обеспечения безопасности предприятия является жизненно важ-

ным. В результате преднамеренных действий злоумышленников, недобросовестной конкуренции, принятия катастрофически рискованных решений и т.д. предприятию может быть нанесен непоправимый ущерб. Поэтому вопросами обеспечения безопасности предприятия должны заниматься не дилетанты, а профессионалы, глубоко знающие сущность проблемы, умеющие своевременно оценить обстановку и принять правильное решение. Система безопасности предприятия должна строиться в соответствии с проводимой политикой и стратегией безопасности.

Политика безопасности представляет собой систему взглядов, мер, решений, действий в области безопасности, которые создают благоприятные условия для достижения целей бизнеса, т.е. политика безопасности позволяет предприятию выполнять производственную программу, выпускать конкурентоспособную продукцию (товары, услуги, работы), повышать эффективность производства, приумножать собственность, получать прибыль и т.д.

Под стратегией безопасности понимается совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение программного уровня безопасности функционирования предприятия. Стратегии безопасности по своему содержанию бывают различными. Представляется, что можно выделить *три типа стратегий безопасности* [2].

Первый – это стратегия, связанная с необходимостью внезапно реагировать на реально возникшие угрозы производственной деятельности, имуществу, персоналу и т.д. То есть, в данном случае действует принцип «угроза – отражение». Созданные (часто поспешно) для решения этой задачи подразделения службы, выделенные силы и средства могут ослабить или предотвратить воздействие угроз; в то же время, предприятию может быть нанесен ущерб.

Второй – это стратегия, ориентированная на прогнозирование, заблаговременное выявление опасностей и угроз, целенаправленное исследование экономической и криминогенной ситуаций как внутри предприятия, так и в окружающей среде. Выделенные для решения этой задачи специалисты, созданные подразделения и службы безопасности дают возможность осознанно и целенаправленно проводить работу по созданию благоприятных условий для предпринимательской деятельности.

Третий тип – это стратегия безопасности, направленная на возмещение (восстановление, компенсацию) нанесенного ущерба. Данная

стратегия может считаться приемлемой лишь тогда, когда ущерб восполним, или тогда, когда нет возможности осуществить стратегии первого или второго типа.

Система безопасности предприятия представляет собой ограниченное множество взаимосвязанных элементов, обеспечивающих безопасность предприятия и достижение им целей бизнеса. Составными элементами такой системы являются объект и субъект безопасности, механизм управления безопасностью, а также стратегические действия по управлению безопасностью.

*Объектом безопасности* выступает все то, на что направлены усилия по обеспечению безопасности. К объектам следует отнести:

- различные виды деятельности предприятия (производственная, коммерческая, снабженческая, управленческая и др.);
- имущество и ресурсы предприятия (финансовые, материально-технические, информационные, интеллектуальные и др.);
- персонал фирмы, ее руководителей, акционеров, различные структурные подразделения, службы, партнеров, сотрудников, владеющих информацией, составляющей коммерческую тайну, и т.д.

*Субъектами безопасности* предприятия являются те лица, подразделения, службы, органы, ведомства, учреждения, которые непосредственно занимаются обеспечением безопасности бизнеса. Поскольку деятельность по обеспечению безопасности предприятия многоаспектна, эту задачу невозможно решить с помощью одного-двух органов.

Как правило, к субъектам безопасности предприятия относятся многие органы, которые можно классифицировать по различным признакам.

В зависимости от принадлежности: на субъекты, занимающиеся этой деятельностью непосредственно на предприятии, и внешние органы и организации.

В зависимости от непосредственного участия: на специальные субъекты и весь остальной персонал фирмы.

В зависимости от воздействия (влияния) на объект безопасности: на субъекты прямого назначения и косвенного.

В зависимости от легитимности: на официальные органы и криминальные структуры («крыши»).

В зависимости от подчиненности: на государственные органы и негосударственные.

Синтезировав представленную классификацию субъектов безопасности, выделим две груп-

пы и дадим им характеристику. Итак, к первой группе относятся те субъекты, которые входят в структуру самого предприятия и решают задачи по обеспечению его безопасности. В состав этой группы входят специальные субъекты (служба безопасности, или охрана, пожарная команда, спасательная служба), а также весь остальной персонал фирмы, который также заботится о безопасности своего предприятия.

Ко второй группе относятся те субъекты, которые находятся за пределами предприятия и не подчиняются его руководству. Это прежде всего государственные органы, которые создают условия обеспечения безопасности предприятия. К ним относятся:

- законодательные органы – принимают законы, создающие правовую основу деятельности по обеспечению безопасности на уровне государства, региона, предприятия и личности;

- исполнительные органы власти – проводят политику, детализируют механизмы безопасности;

- судебные органы – обеспечивают соблюдение законных прав предприятия и его сотрудников;

- государственные институты – осуществляют охрану границ, таможенный, валютно-экспортный, налоговый контроль и т.п.;

- правоохранительные органы – ведут борьбу с правонарушениями и преступлениями;

- система научно-преобразовательных учреждений – реализует задачи по научным про-

работкам проблем безопасности и подготовки кадров.

С началом рыночных реформ параллельно с государственными стали образовываться негосударственные организации, агентства, учреждения. Это различные частные охранные и детективные организации, аналитические центры, информационные службы, учебные, научные и консультационные организации и т.д. Они, как правило, за плату оказывают услуги по охране объектов, обеспечивают защиту информации, коммерческой тайны, накапливают и представляют информацию о конкурентах, ненадежных партнерах и т.д.

Мировой опыт свидетельствует, что именно негосударственные организации в основном решают задачи по обеспечению безопасности предпринимательства.

### Литература

1. Гончаренко Л.П. Процесс обеспечения экономической безопасности предприятия // Справочник экономиста. – 2004. – № 12.

2. Россол С. Обеспечение безопасности организации // Юридический справочник руководителя. – М., 2007, октябрь.

3. Колпаков П.А. Концептуальные основы экономической безопасности фирмы : автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2007.