

## ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

*В статье отражены основные факторы, отрицательно влияющие на безопасность предпринимательской деятельности в России, выделены функции системы обеспечения безопасности современного предприятия с учетом развития экономики, сделаны выводы по направлениям разработки комплекса обеспечения безопасности предпринимательства.*

**Ключевые слова:** *понятия и факторы опасности, безопасность, экономическая безопасность, комплексные меры экономической безопасности предприятия.*

V.V. Berezin

### SOME FEATURES ENTERPRISE ECONOMIC SAFETY MANAGEMENT IN MODERN CONDITIONS OF ECONOMY GLOBALIZATION

*In the article the major factors of negatively enterprise safety influencing of activity in Russia are reflected, functions of system of safety of the modern enterprise taking into account economy development are allocated, conclusions in the matter of business safety complex measures working are drawn.*

**Keywords:** *concepts and factors of danger, safety, economic safety, complex measures of enterprise safety economic.*

---

Материальная база любого общества состоит из сотен тысяч хозяйствующих субъектов. Поэтому успешное, полноценное и эффективное решение задач, стоящих перед экономикой государства в целом, во многом зависит от результативности деятельности ее производственных единиц (экономических агентов). Если экономика опирается на мощную производственную базу, на крепкие, высокоразвитые производственные единицы, способные успешно добиваться поставленных целей, то и вся совокупность экономических потребностей общества будет удовлетворяться своевременно и полно.

Условия рыночной экономики, в которых осуществляют свою деятельность производственные единицы, существующие в различных организационно-правовых формах, неопределенны и непредсказуемы. Затянувшийся и очень глубокий экономический кризис породил многие опасности и угрозы зарождающемуся, еще не окрепшему бизнесу. Кроме того, на развитие предпринимательства оказывают влияние и такие факторы, как нестабильная политическая и социально-экономическая ситуация в стране, межнациональные, региональные, территори-

альные конфликты, несовершенство коммерческого законодательства, криминализация общества, мошенничество, коррупция и др. Все это резко обострило проблему обеспечения безопасности предприятия.

Предприятие – это не только здания, сооружения, средства производства, рабочая сила и т.д.; это, прежде всего, работающий организм, который выпускает продукцию, находясь в постоянно запутанном клубке связей и отношений в определенной окружающей среде. В самом общем виде под предприятием понимается самостоятельный хозяйствующий субъект с правом юридического лица, который на основе имеющихся у него (или закрепленных за ним) ресурсов производит и реализует продукцию, выполняет работы и оказывает услуги. Все это должно учитываться при обеспечении его безопасности.

«Безопасность предприятия» – понятие емкое. В самом узком виде его можно представить как отсутствие различного рода опасностей и угроз или наличие возможностей по их предупреждению, защите своих интересов, недопущение ущерба больше критического предела. Это требует кропотливой повседневной работы соответствующего персонала, служб безопасности, которые бы обеспечили безубыточную работу предприятия, сохранение его имущества, недопущение разглашения производственной тайны,

---

<sup>1</sup> Кандидат экономических наук, доцент, завкафедрой менеджмента НОУ ВПО «Российский новый университет».

пресечение факторов насильственных преступлений, сохранение интеллектуальной собственности и т.д.

Экономическая безопасность – это материальная база безопасности предприятия в целом. Разработка теории экономической безопасности предпринимательства находится на начальной стадии. В настоящее время в научной литературе, даже специальной, сущность теории экономической безопасности предпринимательства, его слагаемых, индикаторов раскрывается крайне редко. В определениях данная сущность выражается либо не всегда четко, либо неполно. Очень часто обеспечение экономической безопасности бизнеса сводится к противостоянию, защите от разного рода экономических преступлений. Несомненно, что это важно, но нельзя сводить понятие экономической безопасности предприятия лишь к такой защите.

По нашему мнению, экономическая безопасность предприятия – это такое состояние хозяйствующего субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и обеспечивает достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска.

Такое понимание экономической безопасности предприятия позволяет показать, что производственное предприятие находится в ситуации неопределенности, непредсказуемости, изменения как внутренних условий хозяйствования, так и внешних: политических, макроэкономических, экологических, правовых; принимает рискованные решения в условиях жесткой конкуренции, добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих или прогнозируемых опасностей или угроз, и это убедительно свидетельствует, что в данных условиях оно обеспечивает достижение целей бизнеса, то есть в данной ситуации корпоративные ресурсы предприятия (земля, капитал, кадровый потенциал, предпринимательские способности менеджеров, информация, интеллектуальная собственность, технология и т.д.) используются в первую очередь для достижения целей бизнеса, а не только для предотвращения опасностей и угроз. И такой путь – это путь достижения стратегических целей предпринимательской деятельности и обеспечения устойчивого интенсивного развития предприятия.

В рыночной экономике производственные единицы обладают полной экономической самостоятельностью. Они сами определяют свою

экономическую политику, формируют портфель заказов, организуют производство и сбыт продукции, полностью отвечают за результаты хозяйственной деятельности. Все это, несомненно, актуализирует проблему обеспечения экономической безопасности бизнеса.

В связи с этим очевидно, что обеспечение экономической безопасности производственной деятельности требует, чтобы на предприятии была создана собственная система безопасности. Давая характеристику системе безопасности предприятия, сразу же определим некоторые важные, на наш взгляд, методологические положения.

Во-первых, система безопасности предприятия не может быть шаблонной. Она должна быть уникальной на каждом предприятии, так как зависит от уровня развития и структуры производственного потенциала, эффективности его использования и направленности производственной деятельности, качественного состояния кадров, производственной дисциплины, состояния окружающей среды, рискованности производства и т.д.

Во-вторых, система безопасности предприятия является самостоятельной, обособленной от аналогичных систем других производственных единиц. Но ее обособленность относительна, поскольку система безопасности предприятия – это составной элемент безопасности более высокого уровня – города, региона, страны. Очень многие задачи безопасности предприятия не могут быть решены самостоятельно, без решений, принимаемых на более высоком системном уровне, и прежде всего государственном. Именно на этом уровне принимаются важнейшие политические, макроэкономические, правовые и другие решения, создающие среду безопасности производственной деятельности. Служба безопасности конкретного предприятия зависит также и от активности служб безопасности конкурентных предприятий, и прежде всего их разведывательных подразделений. Она создается и функционирует на основе принятых законодательных актов, зависит от возможностей приобретения средств защиты, уровня подготовки и квалификации кадров и т.д.

В-третьих, система безопасности предприятия должна быть комплексной. Она призвана обеспечить безопасность экономическую, научно-техническую, кадровую, интеллектуальную, экологическую, информационную, физическую, техногенную, пожарную и др. Значит, в ее составе должны быть соответствующие элементы, органы, силы, средства и проч.

Создание системы безопасности предприя-

тия и организация ее успешного функционирования должны опираться на методологические основы научной теории безопасности.

Целью системы безопасности является своевременное выявление и предотвращение как внешних, так и внутренних опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности предприятия и достижения им целей бизнеса. Безусловно, что достижение поставленной цели возможно лишь на основе решения комплекса задач. К наиболее значимым из них можно отнести:

- выявление реальных и прогнозирование потенциальных опасностей и угроз;
- нахождение способов их предотвращения, ослабления или ликвидации последствий их воздействия;
- нахождение сил и средств, необходимых для обеспечения безопасности предприятия;
- организацию взаимодействия с правоохранительными и контрольными органами в целях предотвращения и пресечения правонарушений, направленных против интересов предприятия;
- создание собственной, соответствующей опасностям и угрозам, службы безопасности предприятия и др.

Система безопасности предприятия призвана выполнять определенные функции. К наиболее значимым из них следует отнести следующие: прогнозирование, выявление, предупреждение, ослабление опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности предприятия и его персонала, сохранение имущества, создание благотворительной конкурентной среды, ликвидация последствий нанесенного ущерба и др.

Система безопасности предприятия строится на ряде *принципов*.

*Комплексность*, или *системность*. Этот принцип предполагает создание такой системы безопасности, которая бы обеспечила защищенность предприятия, его имущества, персонала, информации, различных сфер деятельности от всевозможных опасностей и угроз, форс-мажорных обстоятельств, т.е. система безопасности (ее составные элементы, силы, средства) должна быть достаточной, чтобы обеспечить экономическую, экологическую, научно-техническую, кадровую, пожарную и другие виды безопасности. В обеспечении безопасности предприятия должны принимать участие не только штатные сотрудники и специальные службы, а практически все служащие предприятия. Организационной формой комплексного использования сил и средств должна стать программа обеспечения безопасности предприятия.

*Приоритет мер предупреждения* (своевременность). Система безопасности должна быть построена таким образом, чтобы она могла на ранних стадиях выявлять различные деструктивные факторы, принимать меры по предотвращению их вредного воздействия и нанесения ущерба предприятию. Реализация данного принципа экономически значительно выгоднее, чем устранение нанесенного ущерба.

*Непрерывность*. Система безопасности должна быть построена таким образом, чтобы она действовала, постоянно защищая интересы предприятия в условиях риска и противодействия злоумышленникам.

*Законность*. Все действия по обеспечению безопасности предприятия должны осуществляться на основе действующего законодательства и не противоречить ему. Те меры безопасности, которые разрабатываются на самом предприятии, также должны опираться и осуществляться в рамках действующих правовых актов.

*Плановость*. Данный принцип вносит организованность в функционирование системы безопасности. Он позволяет каждому участнику процесса действовать логически последовательно, строго выполняя возложенные на него обязанности. Деятельность по обеспечению безопасности организуется на основе единого замысла, изложенного в комплексной программе и конкретных планах по отдельным направлениям и подвидам безопасности.

*Экономность*. Система безопасности должна быть выстроена таким образом, чтобы затраты на ее обеспечение были экономически целесообразными, а стоимость затрат была оптимальной и не превышала того уровня, при котором теряется экономический смысл их применения.

*Взаимодействие*. Для обеспечения безопасности предприятия необходимо, чтобы усилия всех обеспечивающих ее лиц, подразделений, служб были скоординированы. То есть, все субъекты, участники данного процесса должны взаимодействовать друг с другом, четко знать, кто за что отвечает и кто что делает. Принцип взаимодействия предполагает также установление тесных деловых контактов и согласование действий с внешними организациями (правоохранительными органами, местными или районными службами безопасности, органами власти и т.д.), способными оказать необходимое содействие в обеспечении безопасности предприятия. Выполнить эту задачу может комитет (группа, совет и т.д.) безопасности предприятия.

*Сочетание гласности и конфиденциальности*. Система основных мер безопасности должна быть известна всем сотрудникам предприятия.

тия; ее требования должны выполняться. Это даст возможность своевременно выявить и предотвратить потенциальные и реальные опасности и угрозы. В то же время, целый ряд способов, сил, средств, методов обеспечения безопасности должен быть законспирирован и известен очень узкому кругу специалистов, что позволит более эффективно бороться как с внутренними, так и внешними угрозами, своевременно предотвращать нанесение ущерба предприятию.

*Компетентность.* Вопрос обеспечения безопасности предприятия является жизненно важным. В результате преднамеренных действий злоумышленников, недобросовестной конкуренции, принятия катастрофически рискованных решений и т.д. предприятию может быть нанесен непоправимый ущерб. Поэтому вопросами обеспечения безопасности предприятия должны заниматься не дилетанты, а профессионалы, глубоко знающие сущность проблемы, умеющие своевременно оценить обстановку и принять правильное решение. Система безопасности предприятия должна строиться в соответствии с проводимой политикой и стратегией безопасности.

*Политика безопасности* представляет собой систему взглядов, мер, решений, действий в области безопасности, которые создают благоприятные условия для достижения целей бизнеса, т.е. политика безопасности позволяет предприятию выполнять производственную программу, выпускать конкурентоспособную продукцию (товары, услуги, работы), повышать эффективность производства, приумножать собственность, получать прибыль и т.д.

*Стратегия безопасности* – это совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение программного уровня безопасности функционирования предприятия. Стратегии безопасности по своему содержанию бывают различными. Представляется, что можно выделить *три типа стратегий безопасности*.

Первый тип – это стратегия, связанная с необходимостью внезапно реагировать на реально возникшие угрозы производственной деятельности, имуществу, персоналу и т.д. То есть, в данном случае действует принцип «угроза – отражение». Созданные (часто поспешно) для решения этой задачи подразделения службы, выделенные силы и средства могут ослабить или предотвратить воздействие угроз; в то же время, предприятию может быть нанесен ущерб.

Второй тип – это стратегия, ориентированная на прогнозирование, заблаговременное выявление опасностей и угроз, целенаправленное исследование экономической и криминогенной

ситуаций как внутри предприятия, так и в окружающей среде. Выделенные для решения этой задачи специалисты, созданные подразделения и службы безопасности дают возможность осознанно и целенаправленно проводить работу по созданию благоприятных условий для предпринимательской деятельности.

Третий тип – это стратегия безопасности, направленная на возмещение (восстановление, компенсацию) нанесенного ущерба. Данная стратегия может считаться приемлемой лишь тогда, когда ущерб восполним, или тогда, когда нет возможности осуществить стратегии первого или второго типов.

Система безопасности предприятия представляет собой отграниченное множество взаимосвязанных элементов, обеспечивающих безопасность предприятия и достижение им целей бизнеса. Составными элементами такой системы являются *объект и субъект безопасности, механизм управления безопасностью*, а также *стратегические действия по управлению безопасностью*.

*Объектом* безопасности выступает все то, на что направлены усилия по обеспечению безопасности. К объектам следует отнести:

– различные виды деятельности предприятия (производственная, коммерческая, снабженческая, управленческая и др.);

– имущество и ресурсы предприятия (финансовые, материально-технические, информационные, интеллектуальные и др.);

– персонал фирмы, ее руководителей, акционеров, различные структурные подразделения, службы, партнеров, сотрудников, владеющих информацией, составляющей коммерческую тайну, и т.д.

*Субъекты безопасности* предприятия – это те лица, подразделения, службы, органы, ведомства, учреждения, которые непосредственно занимаются обеспечением безопасности бизнеса. Поскольку деятельность по обеспечению безопасности предприятия многоаспектна, эту задачу невозможно решить с помощью одного-двух органов. Как правило, к субъектам безопасности предприятия относятся многие органы, которые можно классифицировать по различным признакам.

В зависимости от принадлежности – субъекты, занимающиеся этой деятельностью непосредственно на предприятии и внешние органы и организации.

В зависимости от непосредственного участия – специальные субъекты и весь остальной персонал фирмы.

В зависимости от воздействия (влияния) на

объект безопасности – субъекты прямого назначения и косвенного.

В зависимости от легитимности – официальные органы и криминальные структуры («крыши»).

В зависимости от подчиненности – государственные органы и негосударственные.

Синтезирував представленную классификацию субъектов безопасности, выделим две группы и дадим им характеристику. Итак, к первой группе относятся те субъекты, которые входят в структуру самого предприятия и решают задачи по обеспечению его безопасности. В состав этой группы входят специальные субъекты (служба безопасности, или охрана, пожарная команда, спасательная служба), а также весь остальной персонал фирмы, который также заботится о безопасности своего предприятия.

Ко второй группе относятся те субъекты, которые находятся за пределами предприятия и не подчиняются его руководству. Это прежде всего государственные органы, которые создают условия обеспечения безопасности предприятия. К ним относятся:

- законодательные органы – принимают законы, создающие правовую основу деятельности по обеспечению безопасности на уровне государства, региона, предприятия и личности;

- исполнительные органы власти – проводят политику, детализируют механизмы безопасности;

- судебные органы – обеспечивают соблюдение законных прав предприятия и его сотрудников;

- государственные институты – осуществляют охрану границы, таможенный, валютно-экспортный, налоговый контроль и т.п.;

- правоохранительные органы – ведут борьбу с правонарушениями и преступлениями;

- система научно-преобразовательных учреждений – реализует задачи по научным работам проблем безопасности и подготовки кадров.

С началом рыночных реформ параллельно с государственными стали образовываться негосударственные организации, агентства, учреждения. Это различные частные охранные и детективные организации, аналитические центры, информационные службы, учебные, научные и консультационные организации и т.д. Они, как правило, за плату оказывают услуги по охране объектов, обеспечивают защиту информации, коммерческой тайны, накапливают и предоставляют информацию о конкурентах, ненадежных партнерах и т.д.

Мировой опыт свидетельствует, что имен-

но негосударственные организации в основном решают задачи по обеспечению безопасности предпринимательства.

Криминализация хозяйственной жизни привела к тому, что на рынке охранных услуг появились и криминальные структуры, так называемые «крыши», которые на основе угроз, шантажа, насилия, погромов, эксплуатируя предпринимателей, втягивают их в криминальный бизнес. Как правило, «крышу» обеспечивает организованная преступная группа, которая за вознаграждение организует прикрытие предприятию или отдельному лицу, имеющему существенные доходы. Наиболее распространенными видами услуг «крыши» являются: защита от притязаний, вымогательств, нападений других организованных преступных групп; обеспечение личной безопасности предпринимателей; противодействие конкурентам фирмы; улаживание споров с партнерами; взыскание долгов с должников и др.

Механизм управления экономической безопасностью предприятия представляет собой объективно обусловленную последовательность действий по обеспечению экономической безопасности предприятия. К основным его элементам можно отнести: определение потребностей в обеспечении безопасности, сил и средств, а также организационно-хозяйственного механизма, формулировку целей и задач обеспечения безопасности. Проведение в жизнь выработанных мер обеспечивает достижение поставленных целей.

Формирование системы безопасности и, прежде всего, создание ее органов (субъектов), зависит от размеров предприятия, его экономических, финансовых, производственно-технических, информационных, интеллектуальных, профессиональных, организационных и других возможностей. Как показывает опыт, малые предприятия чаще всего пользуются услугами внешних специализированных частных организаций: консалтинговых, охранных, информационных и проч. К ним относятся: регистрационные палаты, фирмы по подбору и аттестации кадров, кредитные бюро, оказывающие информационные услуги по деловому репутации партнеров, центры маркетинговых исследований, частные охранные и детективные организации и др.

Средние предприятия могут использовать комбинированную систему безопасности. С одной стороны, в случае необходимости они могут получать услуги от внешних организаций, а с другой – активно опираться на возможности своих служб и подразделений, в частности юридической, финансовой, маркетинга, охраны, техники безопасности, кадров, экономического анализа, пропускного режима, делопроизводства и т.д.

В целях повышения эффективности деятельности служб и подразделений по защите экономических интересов фирмы на предприятии должен быть создан координирующий (управляющий) орган или назначен один из руководителей, отвечающий за экономическую безопасность. Для крупного предприятия целесообразно создание собственной службы безопасности. Как правило, всю деятельность по обеспечению безопасности координирует один из руководителей предприятия. Для выработки предложений и выполнения консультативных функций может создаваться совет по безопасности.

Служба безопасности может включать самые разные отделы, группы, подразделения. К наиболее значимым из них следует отнести следующие подразделения: охраны, режима, по работе с кадрами, инженерно-технической защиты, разведки и контрразведки (детективная группа), информационно-аналитической деятельности, оперативного реагирования, кризисную группу и др. При этом обеспечивается пожарная безопасность, сохранность имущества, предотвращается несанкционированный доступ на объект, осуществляется контроль и т.д. С помощью организационных мер создаются специальные подразделения, посты, патрули, зоны безопасности и т.д.

Финансовые средства необходимы для приобретения технических устройств безопасности, содержания службы безопасности, подготовки кадров, стимулирования труда и т.д. Аналогичным образом по прямому назначению должны использоваться и другие силы и средства.

Система безопасности предприятия сможет решать стоящие перед ней задачи только тогда, когда она будет действовать, т.е. ее неотъемлемым составным элементом являются практические действия по обеспечению безопасности бизнеса. Таким образом, в результате рассмотрения системы экономической безопасности предприятия можно сделать следующий **вывод**: служба безопасности предприятия призвана на основе эффективного использования корпоративных ресурсов создать условия для достижения целей бизнеса, своевременно обнаружить и максимально ослабить воздействие различного рода опасностей и угроз в условиях конкуренции и хозяйственного риска.

### Литература

1. Закон РФ от 05.03.1992 г. № 2446-1 «О безопасности».
2. Закон № 390-ФЗ от 28.12.2010 г. «О безопасности».
3. Баскаков, В.В., Гордиенко, Д.В. Основы экономической безопасности государства : монография. – М. : Министерство обороны РФ, 2007.
4. Раевский, Г. Угрозы экономической безопасности предприятия и задачи службы безопасности по их нейтрализации // Частный сыск. – 2003. – № 4.
5. Яблочкин, В.И. Система безопасности фирмы. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Ось-89, 2003.
6. [www.konsultant.ru](http://www.konsultant.ru)
7. [www.garant.ru](http://www.garant.ru)
8. <http://bezopasnik.org/article/60.htm>